



# MAP Broward

Mobility Advancement Program

Brought to you by the  
Penny For Transportation

Programa de Avance de la Movilidad

Presentado por

Penny for Transportation



Junta Independiente de Supervisión de la Sobretasa para  
el Transporte

# Informe anual

Abarca del 1.º de octubre de 2020 al 30 de septiembre de 2021



# Comisión del Condado de Broward



**DISTRITO 1**

**Nan H. Rich**

954-357-7001  
nrich@broward.org



**DISTRITO 2**

**Mark D. Bogen**

954-357-7002  
hillsboroughhealthequity@flhealth.gov



**DISTRITO 3**

**Michael Udine**

*Vicecalde del año fiscal 2021*  
954-357-7003  
mudine@broward.org



**DISTRITO 4**

**Lamar P. Fisher**

954-357-7004  
lfisher@broward.org



**DISTRITO 5**

**Steve Geller**

*Alcalde del año fiscal 2021*  
954-357-7005  
sgeller@broward.org



**DISTRITO 6**

**Beam Furr**

954-357-7006  
bfurr@broward.org



**DISTRITO 7**

**Tim Ryan**

954-357-7007  
tryan@broward.org



**DISTRITO 8**

**Dra. Barbara Sharief**

954-357-7008  
bsharief@broward.org



**DISTRITO 9**

**Dale V.C. Holness**

954-357-7009  
dholness@broward.org

# Palabras del alcalde

## DISTRITO 5: Steve Geller



El Programa de Avance de la Movilidad del Condado de Broward, conocido como MAP Broward, demostró ser un motor económico en 2021, otro año más en que la pandemia golpeó a nuestra comunidad. En solo dos años de implementación —que incluyeron, más de 20 meses bajo los efectos del COVID— MAP Broward ofreció constantemente mejoras en el tránsito, las carreteras, los puentes, mejoras para aumentar la resiliencia, zonas de seguridad escolar e iniciativas de conectividad.

El condado de Broward fue el primer condado del sur de Florida en poner en marcha un software de “de vehículo a infraestructura” que permite, en determinados autos y aplicaciones, informar a los conductores cuándo van a cambiar los semáforos. En los primeros años del programa, se están tendiendo kilómetros y kilómetros de cables de fibra óptica para crear la

columna vertebral de la señalización de semáforos reactiva y el control adaptativo de señales. Las inversiones en los sistemas de señalización, como el mantenimiento de detectores de video en todo el condado, ayudan a la gestión del sistema de tráfico en tiempo real. Se han hecho grandes avances en la electrificación de la flota de transporte público, lo que incluye la infraestructura necesaria para atender vehículos eléctricos en nuestras instalaciones de mantenimiento.

MAP Broward también crea oportunidades económicas para las pequeñas empresas locales, como demuestra la inclusión del programa “30 por 30” de la Oficina de Desarrollo Económico y Pequeñas Empresas. Antes del referéndum, la Comisión del Condado aprobó un objetivo de participación de pequeñas empresas locales del 30 % en todos los proyectos elegibles de la sobretasa durante los 30 años de duración del programa. En todo el año fiscal 2021, se revisó el cumplimiento de los objetivos de los proyectos elegibles de la sobretasa por un valor de casi 400 millones de dólares; y el resultado fue una proyección de más de 85 millones de dólares que van a empresas comerciales certificadas. El Programa de Aprendices del Condado, que he encabezado, ofrece beneficios económicos adicionales para los residentes de Broward y, al mismo tiempo, aborda la escasez de mano de obra calificada. Los proyectos de construcción financiados con la sobretasa para el transporte por un valor de más de 5 millones de dólares incluirán requisitos de incorporación de aprendices.

Crear áreas de “vida-trabajo-juego” en todo el condado y, al mismo tiempo, aumentar la asequibilidad de la vivienda, ha sido una prioridad para mí como alcalde. En cumplimiento de esta prioridad, puse en marcha un programa para incentivar a los municipios a rezonificar las zonas comerciales a lo largo de los corredores de tránsito. Hacerlo es fundamental para que Broward cree un desarrollo orientado al tránsito (TOD) en todo el condado. El TOD es necesario para aumentar el número de usuarios del transporte público y justificar las inversiones en transporte de alta capacidad, pero también mejora la calidad de vida de nuestros residentes.

Este informe anual demuestra el compromiso del condado de invertir el dinero de los impuestos de forma bien pensada y equitativa; ofreciendo iniciativas para promover la movilidad que sean de calidad, eficientes, eficaces, resistentes, innovadoras y responsables, en colaboración con nuestros socios del sector del transporte. Entre esos socios, están ustedes, los habitantes de Broward, mientras invertimos juntos en nuestro futuro.

Atentamente,

A handwritten signature in blue ink that reads "Steve Geller".

**Alcalde Steve Geller**

Alcalde del condado de Broward y comisionado del Distrito 5



# Junta de supervisión



**PRESIDENTE. Ingeniería / Gestión de la Construcción: Alan Hooper**

Durante más de 25 años, sus empresas han planificado, diseñado, desarrollado, construido y gestionado proyectos de construcción de uso mixto en vecindarios por más de 1,8 millones de pies cuadrados. Correo electrónico: [ahooper@ob.broward.org](mailto:ahooper@ob.broward.org)



**VICEPRESIDENTE. Planificación Territorial y Urbanismo: Douglas Coolman**

Coolman fue director de EDSA, Inc., una empresa de planificación, arquitectura paisajística y diseño urbano de Fort Lauderdale; sigue ejerciendo como arquitecto paisajista registrado independiente. Correo electrónico: [dcoolman@ob.broward.org](mailto:dcoolman@ob.broward.org)



**Finanzas: Phil Allen**

Allen fue el director financiero del condado durante casi veinte años, durante los cuales también se desempeñó como director interino de Puertos durante 2001/2002 y de nuevo en 2005, antes de ser elegido para que se desempeñe de forma permanente en tal función en 2006. Fue director de Port Everglades hasta 2011. Correo electrónico: [phallen@ob.broward.org](mailto:phallen@ob.broward.org)



**Ciencias Medioambientales: Debbie K. Madden**

Madden es accionista del bufete de abogados Gunster y ejerce el derecho medioambiental. También fue miembro de la junta directiva de la Asociación de Profesionales del Medioambiente de Florida. Correo electrónico: [dmadden@ob.broward.org](mailto:dmadden@ob.broward.org)



**Arquitectura: Ronald E. Frazier**

Frazier es el director general y propietario jubilado de Ronald E. Frazier & Associates, PA, cargo que ocupó durante más de 40 años, con una amplia experiencia en proyectos de arquitectura y urbanismo. Correo electrónico: [rfrazier@ob.broward.org](mailto:rfrazier@ob.broward.org)



**Residente usuaria de transporte público: Dra. Consuelo Kelley**

Kelley es una usuaria habitual del servicio de paratransito TOPS! de Broward y está comprometida con la mejora continua del transporte en Broward. Correo electrónico: [cokelley@ob.broward.org](mailto:cokelley@ob.broward.org)



**Exgerente de una ciudad o del condado: Allyson C. Love**

Love ha sido anteriormente subgerente de la ciudad de Miramar, administradora interina de la ciudad de Fort Lauderdale, y tiene experiencia en otros puestos, incluyendo el de auditora y el de directora de presupuestos. Correo electrónico: [alove@ob.broward.org](mailto:alove@ob.broward.org)



**Directora de la Oficina de Relaciones con Proveedores y Diversidad del Broward College (como se identifica en la Ordenanza): Anthea Pennant**

Pennant tiene más de 20 años de experiencia en servicios sociales, desarrollo económico, desarrollo empresarial, recaudación de fondos y promoción, siempre con el objetivo de fortalecer a las comunidades para el avance de los más desfavorecidos. Correo electrónico: [anpennant@ob.broward.org](mailto:anpennant@ob.broward.org)



**Contabilidad: Shea Smith**

Smith tiene 20 años de experiencia en diversas empresas e industrias en las que trabajó con propietarios de empresas y emprendedores a quienes les prestó servicios de contabilidad, auditoría y consultoría en el condado de Broward. Correo electrónico: [sheasmith@ob.broward.org](mailto:sheasmith@ob.broward.org)

# Palabras del presidente

**PRESIDENTE: Alan Cooper**



El año fiscal 2021 fue difícil para nuestra comunidad en el marco de una pandemia mundial que provocó mucha incertidumbre. La Junta de Supervisión siguió celebrando reuniones híbridas, virtuales y presenciales, que incluyeron transmisiones en directo y la participación del público por Internet, para poder mantener el programa activo y al público informado

Mientras la economía mundial luchaba contra los efectos del COVID, la sobretasa para el transporte funcionó como una especie de paquete de estímulo local que ayudó a nuestra economía local promoviendo la participación de las pequeñas empresas. Entre el 1.º de octubre de 2020 y el 30 de septiembre de 2021, se pagó más de 1 millón de dólares a pequeñas empresas locales certificadas, cuatro de las cuales tienen su sede en los códigos postales de Prosperity.

Durante 2021, el programa de la sobretasa aprovechó la oportunidad para continuar con el tendido de fibra (la columna vertebral de un sistema inteligente de transporte y movilidad) e implementar proyectos de control adaptativo de señales con el fin de ayudar a controlar el tráfico.

Los proyectos de resiliencia, como la electrificación de nuestra flota de transporte público, la sustitución de los brazos de mástil y los cables de los vanos en las intersecciones, y otras mejoras del drenaje de las carreteras y puentes siguieron avanzando.

En el año fiscal 2021, el condado gestionó 49 proyectos de capital destinados a ofrecer instalaciones más seguras para peatones y ciclistas, con muchas más mejoras multimodales en marcha por parte de los municipios.

A pedido de la Junta de Supervisión, se implantó un sistema centralizado de gestión e información financiera de la sobretasa, que permite monitorear de forma eficiente todos los proyectos y gastos que se financian con la sobretasa del condado, así como las subvenciones de la sobretasa concedidas a los municipios.

El programa de la sobretasa también tiene un nuevo aspecto en 2021. Nuestro personal de apoyo y nuestros consultores encuestaron a más de 10,000 personas. Y después de recibir más de 5,000 respuestas, adoptamos una nueva marca, MAP Broward.

Atentamente,

Presidente de la Junta de Supervisión de la Sobretasa para el Transporte



# Autoridad de Nombramiento



**Sr. Randall Vitale,**  
**PRESIDENTE**  
(designado por el Taller de Broward)



**Dr. Colin Polsky**  
Centro de Estudios Medioambientales de la FAU  
(según lo designado en la ordenanza de promulgación)



**Sr. Dan Lindblade**  
(designado por el Consejo de Cámaras del Condado de Broward)



**Sra. Bertha Henry**  
Administradora del condado (sirviendo en su capacidad de administradora del condado)



**Sr. Arnold Nazur**  
(designado por la Unidad Hispana)



**Sr. Sidney Calloway**  
(designado por la Liga urbana del Condado de Broward)



**El Honorable Jack Seiler**  
(designado por la Liga de Ciudades)

El Programa de Avance de la Movilidad (MAP), financiado por la sobretasa para el transporte, es el nombre utilizado para describir todos los elementos del plan de 30 años basado en proyectos que incluyen el tránsito, obras públicas, proyectos municipales, inversiones en innovación, planificación, operaciones y mantenimiento, y los servicios de apoyo administrativo que se utilizan para poner en marcha el programa.

En 2021, MAP renovó la marca con un nuevo nombre, **MAP Broward**, para reconocer el servicio dedicado del programa a la comunidad del condado de Broward.

## MAP Broward tiene los siguientes objetivos:

- 1. Crear conectividad** mediante la integración de múltiples tecnologías para formar una red “inteligente” que mejore la infraestructura de la red y dé lugar a una comunicación bidireccional entre los vehículos y las señales de tráfico, los residentes y el gobierno, las agencias del condado, los municipios y el público en general.
- 2. Mejorar el servicio de tránsito** con la incorporación de una financiación completa de los autobuses comunitarios existentes y la expansión de estos servicios, financiación completa de los servicios de transporte especializado de alta demanda para personas con condiciones de discapacidad, y la creación de un sistema de servicio de tránsito más confiable, reactivo y accesible.
- 3. Administrar los sistemas de tráfico** ayudando a aliviar el embotellamiento mediante la incorporación de mejoras en las intersecciones que incluyan carriles adicionales de giro y de paso, y la sincronización de los semáforos para aumentar la fluidez del tráfico y reducir los cuellos de botella; y mediante la ampliación de la red de fibra óptica para apoyar el control adaptativo de las señales y otras herramientas de gestión activa del tráfico.
- 4. Mejorar las opciones multimodales** con la ampliación de la disponibilidad y la seguridad del transporte multimodal en el que los residentes y los visitantes tengan varias opciones para desplazarse además de conducir, tales como caminar, ir en bicicleta, utilizar el transporte público, patinar y andar en motonetas.
- 5. Garantizar el desarrollo económico y de los beneficios** haciendo que el dinero que se genere en el condado se quede en el condado y apoyando a las pequeñas empresas, así como asegurando la capacidad adecuada para ejecutar el programa; también buscando formas de atraer empresas y diversificando nuestra mano de obra con aproximadamente 30,000 nuevos puestos de trabajo previstos en 30 años. El objetivo de los programas de aprendices es utilizar los proyectos financiados por la sobretasa como una vía de acceso al empleo, con la vista puesta en la equidad.

# Índice

-  7 Glosario
-  8 Resumen ejecutivo
-  12 Marco normativo de la sobretasa para el transporte del condado de Broward
-  13 Actividades de la Junta de Supervisión: Año fiscal 2021
-  14 Actividades y logros del programa: Año fiscal 2021
-  14 Departamento de Tránsito del Condado de Broward
-  16 Departamento de Obras públicas
-  17 Oficina de Desarrollo Económico y Pequeñas Empresas
-  19 Proyectos municipales
-  23 Administración del Programa de Avance de la Movilidad
-  25 Difusión al público y educación
-  28 Oficina de Administración de Programas
-  30 Asesoría legal para la sobretasa y Oficina del Auditor del Condado
-  31 Organización de Planificación Metropolitana
-  32 Descripción financiera general
-  35 Plan de cinco años: Del año fiscal 2022 al 2026
-  39 Listas de contactos de la sobretasa



# Glosario

**Acuerdo de financiación de proyecto** significa el acuerdo entre localidades ejecutado por el condado y el municipio correspondiente, de acuerdo con la Sección 212.055(1), de los Estatutos de Florida, en la forma establecida por el condado, para otorgar financiamiento para un proyecto municipal específico con la sobretasa para el transporte

**Administración del MAP** significa el personal de la administración del Programa de Avance de la Movilidad del Condado.

**CBE** significa una empresa comercial del condado, tal como se define en la Sección 1-81.1 del Código de Ordenanzas del Condado de Broward

**Comisionados del Condado** significa la Junta de Comisionados del Condado de Broward.

**FDOT** significa Departamento de Transporte de Florida.

**Junta de Supervisión** significa la Junta Independiente de Supervisión de la Sobretasa para el Transporte establecida en la Sección 31½ - 75 del Código de Ordenanzas del Condado de Broward.

**MPO** significa Organización de Planificación Metropolitana de Broward.

**Municipios** significa las 29 ciudades, pueblos y villas que participan en el programa de la sobretasa.

**Proyectos municipales de capital** o **MCP** significa proyectos de mejoras de capital que implican principalmente carreteras nuevas o ampliadas, aceras, carriles para bicicletas, puentes y elementos de transporte similares.

**Proyectos municipales de R&M** o **MR&MP** significa los proyectos municipales que implican principalmente el mantenimiento o la rehabilitación de carreteras, aceras, carriles para bicicletas, puentes o elementos de transporte similares.

**Proyectos municipales** significa en forma conjunta el servicio de autobuses comunitario, los proyectos municipales de capital (incluida cualquier contingencia de los proyectos municipales) y los proyectos municipales de R&M.

**Servicio de autobuses comunitarios** significa los gastos de capital y de funcionamiento asociados a los servicios de transporte público existentes, nuevos o ampliados, que operan los municipios participantes dentro de sus jurisdicciones, que complementan el servicio de transporte masivo de ruta fija y están disponibles para las personas que viajan dentro del municipio.

**Sobretasa para el transporte** significa la sobretasa para el transporte de 1 % por 30 años recaudado de conformidad con la Ordenanza de la Sobretasa para el Transporte y aprobado mediante referéndum por el electorado general en las Elecciones Generales del 6 de noviembre de 2018, cuyos ingresos deben gastarse con fines autorizados de transporte y tránsito, de acuerdo con la ley aplicable, incluyendo la Sección 212.055(1) de los Estatutos de Florida.



# Resumen ejecutivo

La Ley 212.055(1)(d) de Florida autoriza a los condados autónomos a recaudar un sobretasa para el transporte con ciertos fines elegibles después de que el electorado del condado autónomo vote para imponer la sobretasa sobre las ventas. No todos los condados pueden incluir sobretasas al transporte en sus votaciones; solo los condados autónomos y sistemas de transporte regional pueden hacerlo. Los municipios y las organizaciones de planificación metropolitana establecidas por el gobierno federal no son elegibles y solo pueden recibir fondos de la sobretasa con fines elegibles de transporte a través de un acuerdo entre localidades con un condado autónomo.

El texto de la boleta votada por los residentes de Broward decía lo siguiente: “¿Se deberán financiar las mejoras del transporte en todo el condado para reducir los embotellamientos, mejorar las carreteras y los puentes, mejorar la sincronización de las señales viales, desarrollar aceras seguras y senderos para bicicletas, ampliar y operar autobuses y medios de transporte para necesidades especiales, implementar rieles ferroviarios en corredores aprobados e implementar las nuevas tecnologías de transporte con la imposición de una sobretasa sobre las ventas del uno por ciento durante treinta años, pagada por residentes y visitantes, cuyos ingresos se mantengan en un nuevo fondo de fideicomiso creado para ese fin y cuyos gastos totales los fiscalice una Junta Independiente de Supervisión?”. Los gastos del programa están siendo supervisados por una Junta Independiente de Supervisión de la Sobretasa al Transporte (Junta de Supervisión) como se prometió a los votantes (Artículo V, Sección 31½ - 75, Código de Ordenanzas del Condado de Broward).

El propósito declarado de la sobretasa fue que esta sea una forma de incrementar y mejorar la movilidad existente y los servicios de transporte: desde carreteras, puentes, señales de tráfico y zonas escolares hasta autobuses comunitarios, servicios de paratransito y de tránsito de ruta fija.

El programa tiene tres elementos fundamentales: la transparencia, la rendición de cuentas y la resiliencia.

Avances de los elementos fundamentales durante el período de informe:

**Transparencia:** Una vez que el nuevo diseño de la marca y el logotipo de “MAP Broward” fuera completamente evaluado y aprobado para su implementación, el sitio web de “Penny for Transportation” se revisó de manera integral. En función de los aportes de nuestras partes interesadas, socios municipales y otros usuarios habituales del sitio, reestructuramos y aumentamos considerablemente el contenido. El nuevo diseño de la página web enfatiza el acceso más fácil a la información sobre los proyectos financiados con la sobretasa, incluidos los programados para los próximos años en el Plan de Cinco Años anterior y en el actual. Capacitamos a los funcionarios electos, al personal del condado y de las ciudades y a los miembros de la Junta de Supervisión sobre cómo navegar el Panel Público de Proyectos mientras estaba en fase de prueba y pedimos opiniones sobre cómo mejorar su utilidad y accesibilidad. Después de incorporar las recomendaciones de varias partes interesadas, pusimos en marcha el panel de proyectos, ofreciendo un fácil acceso desde la página de



aterrijaje del renovado sitio web. Las auditorías financieras, los informes financieros y otros documentos presupuestarios también se encuentran en el sitio web, junto con toda una sección dedicada a ofrecer recursos para los socios municipales, por ejemplo, la “Guía del beneficiario de la sobretasa”, documentos de orientación para el beneficiario, listas de control / formularios, materiales de capacitación y talleres (incluidas muchas grabaciones de capacitaciones/talleres en vivo), preguntas frecuentes, etc. Una de las zonas más visitadas del sitio web está dedicada a la función de la Junta de Supervisión en el programa. Todas las reuniones, talleres y retiros de la Junta de Supervisión se detallan por fecha, con enlaces a cada agenda, los materiales de las reuniones, los videos, las actas textuales y demás información necesaria para garantizar la transparencia y la rendición de cuentas.

**Rendición de cuentas:** En cumplimiento del encargo de la Junta de Supervisión de “garantizar la rendición de cuentas y la transparencia en los gastos de los ingresos por la sobretasa para el transporte” y por pedido de ésta, el condado implementó un sistema financiero centralizado para la sobretasa. Esta mejora, integrada en el sistema empresarial existente, permite elaborar informes personalizados que soliciten los miembros de la Junta de Supervisión. El sistema centralizado también permite el seguimiento de la información de las subvenciones otorgadas a las municipalidades e información del condado a nivel de proyecto, por tipos de proyecto, e incluso provee una manera de monitorear los proyectos con fuentes de financiación combinadas, lo que posibilita la presentación de informes de apalancamiento financiero. El plan financiero original de la sobretasa suponía 2.500 millones de dólares de “apalancamiento” procedentes de otras fuentes de financiación. A fines de 2020, se publicó el primer informe inaugural de la Junta de Supervisión, que abarcaba parcialmente el año fiscal 2019 hasta el 30 de septiembre de 2020. La Oficina del Auditor del Condado presentó su plan de auditoría para el año fiscal 2021, que incluyó la revisión del Programa de Autobuses Comunitarios (gestionado por el sector de Tránsito del Condado de Broward), los Servicios de Sobretasa (Organización de Planificación Metropolitana de Broward) y el sector de Compras de Tránsito. El Fondo de la Sobretasa también se audita específicamente como parte de la Auditoría anual del Condado y los resultados se presentan formalmente a la Junta de Supervisión una vez finalizada (generalmente 180 días después del cierre de cada año fiscal).

**Resiliencia:** El responsable de resiliencia del condado comenzó a desarrollar un proceso para revisar cada proyecto (municipales y del condado) financiado con los ingresos de la sobretasa en busca de elementos de resiliencia. La revisión se llevará a cabo al principio del ciclo de vida del proyecto, preferentemente durante la fase de planificación o diseño, y dará lugar a recomendaciones y/o asistencia técnica. El proceso está en sus primeras fases de desarrollo y se espera que se aplique plenamente a fines de 2022.



Avance hacia los objetivos del programa durante el período del informe:

**Conectividad:** Conectividad puede significar muchas cosas diferentes para distintas personas. En lo que respecta a MAP Broward a 30 años, conectividad puede significar la incorporación de aceras faltantes para ofrecer una experiencia peatonal completa; puede describir la conectividad de vehículo a infraestructura o de vehículo a vehículo; la importancia de la creación de una columna vertebral de fibra óptica que conecte el cableado existente con los cables financiados con la sobretasa para asistir a las tecnologías emergentes; también se puede referir a los esfuerzos para asegurar que el público esté conectado a lo que MAP Broward está haciendo, planificando o, incluso, cómo el programa podría llegar a afectar a una comunidad en particular. La administración del MAP creó cinco cuentas en las redes sociales, coordinó la difusión al público y las partes interesadas, e incluso organizó un evento para los medios de comunicación, la Presentación de la Sobretasa. Aunque la conectividad es un reto en medio de una pandemia, el uso de herramientas creativas y oportunidades virtuales permitió un avance significativo.

**Opciones multimodales:** Durante el período del informe, 49 proyectos de capital dirigidos por el condado apoyaron activamente la multimodalidad. Ocho estaban en fase de construcción, veintiocho en fase de diseño y otros trece en fase de planificación. De los aproximadamente 130 proyectos municipales aún activos del Ciclo 1 (adjudicados en el período de informe anterior), muchos se centran en la seguridad y la accesibilidad de peatones y ciclistas. El alcance del trabajo y el paquete de solicitud del Plan Maestro de Rutas Multiuso de Bajo Estrés del condado se finalizó durante el año fiscal 2021 y debería anunciarse antes de que finalice el año calendario.

**Administración del Sistema de Tráfico (Reducción del embotellamiento):** La División de Ingeniería de Tráfico (TED) de Obras públicas del condado está ubicada en el mismo lugar físico que el Departamento de Transporte de Florida (FDOT) para facilitar la administración del sistema de tráfico de manera colaborativa. La TED se encuentra en el segundo año de un programa de tres años para actualizar completamente el mantenimiento de la detección por video, un componente crítico del sistema de señales. Gracias a las inversiones de la sobretasa, se están produciendo mejoras continuas en la señalización. En el año fiscal 2021, el condado firmó acuerdos de intercambio de datos de señales de tráfico con proveedores que permiten que determinados vehículos o personas que utilizan aplicaciones específicas reciban información sobre las señales en tiempo real (por ejemplo, cuánto tiempo permanecerá un semáforo en rojo o en verde, la velocidad exacta a la que hay que conducir para llegar a los próximos semáforos en verde, etc.).

**Mejora del sistema de tránsito:** El año pasado se produjeron importantes avances en la electrificación de la flota y en la infraestructura de apoyo. Aunque la pandemia provocó la interrupción de las mejoras del sistema de tránsito previstas para el año fiscal 2021, la atención pasó a ser garantizar la seguridad de los usuarios del transporte público. En todos los autobuses se instalaron particiones de seguridad para los operarios e ionizadores de aire eléctricos, se exigió el uso de mascarillas y se restringió la capacidad de los autobuses al 50 % para respetar el distanciamiento social. Se realizó una importante adquisición de terreno para crear un futuro centro intermodal de tránsito en Sunrise (zona del BB&T Center) que permita responder a las necesarias ampliaciones de la flota y el servicio de tránsito. El sector de Tránsito obtuvo 20.4 millones de dólares en fondos federales aprovechando la sobretasa como contrapartida local. Se está llevando a cabo un estudio completo del sistema de transporte en el que se analizan los servicios existentes y se evalúan las inversiones en transporte de alta calidad, como el servicio de autobuses exprés y ferrocarril.

**Desarrollo y beneficios económicos:** Se pagó más de 1 millón de dólares a empresas comerciales del condado (CBE) (en lo que va de año) y dos empresas de ellas ganaron licitaciones para ser contratistas principales. Los objetivos de CBE fijados en los proyectos elegibles (municipales y del condado) promedian un valor superior al 30 %. Para obtener más información sobre los avances en la consecución de este objetivo, visite (páginas del informe) donde se detallan diversos esfuerzos y logros.



# Marco normativo de la sobretasa para el transporte del condado de Broward

|   |   |
|---|---|
| <p><b>Ordenanza del Condado de Broward (Artículo V, Sec. 311/2 - 71-75)</b></p>  | <p>Ordenanza 2018-2019, en vigor desde junio de 2018</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Recaudación de la sobretasa sujeta a la aprobación posterior de los votantes</li> <li>• Creación de un fondo fiduciario para la sobretasa para el transporte</li> <li>• Establecimiento del proceso de aplicación para la asignación de los ingresos de la sobretasa asignando a la MPO la revisión y priorización de todos los proyectos municipales.</li> <li>• Creación de una Junta de Supervisión para la transparencia y la objetividad</li> <li>• Establecimiento de una Autoridad de Nombramiento de siete miembros</li> </ul> <p>Enmienda de la Ordenanza 2020-08, en vigor desde febrero de 2020:<br/>Se separaron los procesos de evaluación y clasificación de proyectos municipales, en función de las solicitudes recibidas de las ciudades y coincidente con la 1ra Enmienda del Acuerdo entre Localidades (consulte más abajo)</p>  |
| <p><b>Acuerdo Local sobre la Sobretasa para el Sistema de Transporte</b></p>  | <p>“ILA global” entre el condado de Broward, los municipios y la MPO, en vigor desde septiembre de 2018:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Establece los requisitos de elegibilidad de los proyectos municipales</li> <li>• Describe el proceso y los criterios que se utilizarán para evaluar los distintos proyectos municipales que soliciten financiación de la sobretasa</li> </ul> <p>Primera enmienda, en vigor desde junio de 2019:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Perfeccionó el proceso, los plazos y los criterios que se utilizarán para clasificar y recomendar los proyectos municipales</li> </ul> <p>Segunda enmienda, en vigor desde marzo de 2021:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Aclara aún más el proceso de evaluación, calificación, clasificación, priorización y recomendación de proyectos municipales; documenta la finalización del primer ciclo de evaluación y clasificación, así como los niveles de financiación; ofrece considerandos y definiciones de los términos del programa de la sobretasa utilizados con frecuencia</li> </ul> |
| <p><b>Acuerdo entre Localidades por los Servicios de la Sobretasa</b></p>   | <p>Acuerdo entre el condado de Broward y la MPO, en vigor desde mayo de 2019:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Describe los procesos relacionados con la revisión, clasificación y priorización de los proyectos municipales por parte de la MPO</li> </ul>   |

Visite [mapbroward.broward.org](http://mapbroward.broward.org) para acceder y revisar los documentos mencionados arriba.



# Actividades de la Junta de Supervisión: Año fiscal 2021

Un componente clave de la independencia es la separación de la supervisión de los funcionarios elegidos que aprueban el presupuesto del condado. Los gastos del programa están siendo supervisados por una Junta Independiente de Supervisión (Junta de Supervisión), tal como se prometió a los votantes. La ordenanza de la sobretasa del condado (artículo V, sección 31 ½ -75) estableció una Autoridad de Nombramiento con representantes de siete entidades comunitarias, para seleccionar a los nueve miembros de la Junta de Supervisión (se produjo una vacante durante el período de este informe y se cubrió el 4 de marzo de 2021).

- 29 de octubre de 2020** Presentaciones de la demostración del primer lanzamiento del Panel Público de Proyectos y de la Coordinación de la Sobretasa con el Distrito 4 del Departamento de Transporte de Florida (FDOT); debate de las funciones de la política federal propuestas por el MAP.
- 19 de noviembre de 2020** Retiro para debatir y desarrollar metas que se alineen con las responsabilidades de la Junta de Supervisión de la Sobretasa para el Transporte y los objetivos del Programa de Avance de la Movilidad.
- 29 de enero de 2021** Se debatieron y revisaron los resultados y las recomendaciones de la encuesta sobre la marca y el logotipo del Programa de Avance de la Movilidad; se revisó la actualización acerca del cumplimiento de las metas por parte de Empresas Comerciales del Condado y el informe de avances de la Oficina de Desarrollo Económico y Pequeñas Empresas (OESBD).
- 26 de marzo de 2021** Presentación del nuevo proceso de proyectos municipales de capital por parte de la Organización de Planificación Metropolitana de Broward; selección del presidente y el vicepresidente de la Junta de Supervisión.
- 29 de abril de 2021** Revisión del resultado de la auditoría financiera del fondo de la sobretasa del año fiscal 2020; presentación en vivo del Panel Público de Proyectos
- 11 de junio de 2021** Presentación para revisar los resultados de las aplicaciones de proyectos municipales de capital (MCP) del año 2021 y las recomendaciones para el nuevo quinto año del Plan de Cinco Años (año fiscal 2026).
- 19 de agosto de 2021** Taller presupuestario para revisar los proyectos propuestos para el año fiscal 2022 y los gastos propuestos; se presentaron los logros durante 2021 hasta la fecha.
- 20 de agosto de 2021** Se revisó y aprobó el Plan de Cinco años de Proyectos Municipales de Capital del año fiscal 2022 a 2026; todos los proyectos propuestos y los gastos propuestos por el condado para el año fiscal 2022 y el Plan de Cinco Años del Condado.

*Para obtener más detalles, ver materiales, leer actas textuales o ver videos, visite [mapbroward.broward.org](http://mapbroward.broward.org)*



# Actividades y logros del programa: Año fiscal 2021



## Tránsito del Condado de Broward (BCT)

La financiación de la sobretasa ha sido esencial para ayudar a Tránsito del Condado de Broward (BCT) para que haga mejoras en el transporte regional, lo que aumentó la conectividad y mejoró el servicio de tránsito en general. Gracias a la financiación federal, estatal y local, BCT pudo invertir en su Programa de Autobuses Eléctricos, ampliar las mejoras de tránsito y adquirir propiedades para la mejora de los centros de tránsito intermodales. Abajo se detallan los logros generales de BCT en el año fiscal 2021.

### Programa de autobuses eléctricos

- Compra de autobuses eléctricos Proterra
  - o Se compraron doce autobuses eléctricos Proterra de 40 pies con 16.3 millones de dólares de fondos de subvenciones federales, que se entregaron en el verano de 2021.
- Infraestructura de recarga de autobuses eléctricos (2 millones de dólares financiados con la sobretasa, durante el año fiscal 2021)
  - o La infraestructura de carga en los depósitos de Ravenswood Road está en marcha y se espera que esté terminada en febrero de 2022.

### Mejoras en las paradas y refugios de autobuses

- Se planificaron 81 refugios de autobús para el año fiscal 2021, de las cuales se han instalado 75 refugios de autobús, 2 están en construcción y 4 tienen permisos pendientes (20.8 millones de dólares presupuestados en la financiación de la sobretasa, hasta la fecha).
- El programa de mejora de las paradas de autobús de BCT está en marcha, y en el año fiscal 2021 se mejoraron 17 paradas de autobús. Las mejoras de las 17 paradas de autobús se encuentran en los siguientes municipios: Coral Springs (10), Pembroke Pines (2) y Hollywood (5) (850.000 dólares presupuestados en la financiación de la sobretasa, hasta la fecha).
- Se han instalado 950 señales de parada de autobús.



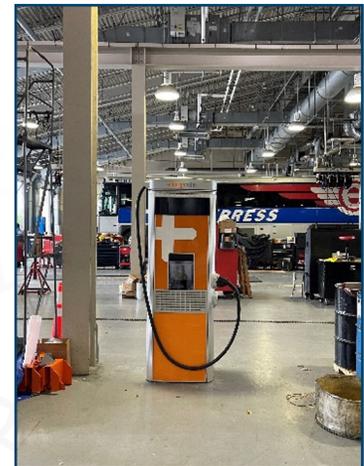
## Adquisición de terrenos

El 21 de septiembre de 2021, se concretó la compra de un terreno de 10.7 acres por 9.3 millones de dólares en Sunrise, Florida, con fondos de la sobretasa.

Esta propiedad se utilizará para la futura construcción de un Centro de Tránsito Intermodal (ITC) que servirá como terminal de la zona oeste para las distintas rutas de los autobuses y el futuro servicio de tren ligero. El ITC incluirá una estación terminal para varias rutas de autobuses, una futura estación de tren ligero, una estructura de estacionamiento con espacio para 800 vehículos aproximadamente, lugares para recoger y dejar pasajeros de empresas de taxi o de la red de transporte, e instalaciones para pasajeros y empleados.

## Estudio del Sistema de Tránsito

El Estudio del Sistema de Tránsito (TSYS), adjudicado el 9 de marzo de 2021, seguido de un “Aviso para proceder” del 16 de julio de 2021, dará recomendaciones para la implementación del sistema de Tránsito Rápido de Autobuses (BRT) y de Tránsito de Trenes Ligeros (LRT). Además, los corredores de alta capacidad que recomiende el TSYS se basarán en la cantidad de pasajeros y el uso del suelo previstos, incluyendo un programa exhaustivo de difusión y participación del público. El TSYS otorga financiación para desarrollo del proyecto y medioambiente (PD&E), y hasta el 30 % del diseño para BRT y el ferrocarril.



*Imagen de arriba: representación gráfica del autobús eléctrico y de la estación de carga del autobús  
Abajo a la izquierda: imagen real de los nuevos autobuses eléctricos de la BCT; abajo a la derecha: imagen real de la nueva estación de carga de autobuses*



# Obras públicas

## Proyectos de capital con la sobretasa

Para el año fiscal 2021, el sector de Obras públicas del Condado de Broward solicitó más de 53 millones de dólares financiados con la sobretasa. Debido al avance de varios proyectos antes de lo previsto durante 2021, se aprobaron proyectos adicionales para un total de 60 proyectos en 11 categorías, con gastos comprometidos de más de 65.2 millones de dólares.

Un equipo de profesionales de ingeniería en Obras Públicas proporciona una amplia asistencia técnica a los organismos del Condado y a los 29 municipios participantes. Durante este año, el equipo de Obras Públicas se centró en:

- Ayudar a la Oficina de Administración del Programa a elaborar directrices de cumplimiento de proyectos para cumplir los objetivos de la sobretasa.
- Ser parte integrante del comité de revisión para el desarrollo de proyectos municipales y, al mismo tiempo, coordinar con el departamento de asuntos legales de la Administración del MAP.
- Revisar y ayudar con los envíos de documentos por parte de las municipalidades para que cumplan con los requisitos de elegibilidad.
- Ayudar y orientar a los municipios en la elaboración de alcances de los proyectos y los planes de ejecución.

Este año se terminaron 12 proyectos, que incluyen los siguientes:

| PROYECTOS TERMINADOS                      |   |
|---|---|
| Descripción                               | Ubicación/Descripción   |
| Fibra óptica                              | Pine Island Rd, desde Broward Blvd hasta Oakland Park Blvd      |
| Fibra óptica                              | Sunrise Blvd/NW 136 Ave, de Flamingo Rd a 136 Ave a Flamingo Rd |
| Conversión de brazos de mástil            | Stirling Rd, en Palm Ave  |
| Carriles para bicicletas                  | Cypress Creek Rd, de NW 31st Ave a Powerline Rd                 |
| Rehabilitación de puentes                 | NW 31st Ave sobre el Canal C-13                                 |
| Mejoras de los drenajes                   | NW 27th Ave de Broward Blvd a NW 15th Ct                        |
| Mejoras de zonas escolares                | Bayview Elementary  |
| Mejoras de zonas escolares                | Drew Elementary   |
| Mejoras de zonas escolares                | Maplewood Elementary  |
| Control de señales de tráfico adaptativas | Estudio de evaluación del control de señales adaptativas        |



# Oficina de Desarrollo Económico y Pequeñas Empresas (OESBD)

Como parte integral del Programa de Avance de la Movilidad (MAP Broward), la Oficina de Desarrollo Económico y Pequeñas Empresas (OESBD) promueve el desarrollo económico y los beneficios para las empresas locales y las comunidades del condado de Broward. Para impulsar nuestra economía local y garantizar que el dinero de la sobretasa sobre el transporte permanezca en el ámbito local, se ha establecido un objetivo de participación del 30 % en todos los proyectos elegibles durante los 30 años de duración de MAP Broward. Se calcula que las pequeñas empresas certificadas de Broward recibirán 53 millones de dólares al año y que habrá 1,680 millones de dólares en oportunidades de contratación competitiva durante 30 años

Al 30 de septiembre de 2021, se revisó un total de 47 proyectos del condado financiados con la sobretasa para la asignación de metas de participación, lo que representa 279 millones de dólares de financiación prevista para proyectos elegibles. Estos proyectos tienen un promedio del 31 % de participación de empresas comerciales del condado (CBE) y se estima que representan 46.7 millones de dólares en fondos proyectados para CBE. En cuanto a los proyectos municipales, se revisaron 90 proyectos para la asignación de metas de participación, lo que se estima que representa un total de 118 millones de dólares de financiación prevista para proyectos elegibles. Estos proyectos tienen una media del 33 % de participación de las CBE y representan una financiación calculada de 38.7 millones de dólares en proyectos elegibles para las CBE. En total, se prevé que se destinen 85 millones de dólares a CBE para estos proyectos de la sobretasa para el transporte (combinando proyectos del condado y de los municipios).

Las empresas CBE adjudicatarias de los proyectos actuales están especializadas en una serie de categorías, que incluyen las siguientes:



*Personal de la OESBD entrevista a participante de una pequeña empresa que trabaja en un proyecto de la sobretasa*

- Asfalto, concreto, obras en el sitio
- Instalaciones eléctricas
- Inspección de la ingeniería de la construcción
- Estimación de costos
- Análisis y recopilación de datos
- Contratista de demolición
- Comunicación y marketing / difusión al público, participación comunitaria
- Ingeniería
- Topografía
- Pruebas de materiales
- MEP (mecánica, electricidad y plomería)
- Asistencia en permisos
- Administración de proyectos
- Arquitectura de paisajes, planificación y diseño del terreno, consultoría de paisajes
- Servicios de preparación de documentos



Hasta la fecha, se han asignado más de 79.2 millones de dólares a proyectos financiados con la sobretasa para el transporte (condado y municipio combinados). Las empresas participantes en estos proyectos han ganado un total de 4.4 millones de dólares, de los cuales, más de 2.3 millones fueron a empresas CBE participantes. Las oportunidades comerciales para las empresas de Broward siguen creciendo a medida que continúan los lanzamientos de otros proyectos aprobados de la sobretasa para el transporte.

## Prosperity Broward

Prosperity Broward es una iniciativa de la fundación Greater Fort Lauderdale Alliance Foundation que pretende impulsar la prosperidad para todos aprovechando la floreciente economía del condado con el fin de beneficiar a las personas que viven en seis códigos postales con dificultades económicas, que incluyen los códigos 33311, 33309, 33313, 33319, 33069 y 33023.

Más de 15 proyectos de la sobretasa para el transporte del condado se han asignado a empresas ubicadas en todo el condado de Broward, incluidas las zonas de los códigos postales identificados en Prosperity Broward.

## Relaciones y alcance comunitarios

La OESBD se ha centrado en instar a las pequeñas empresas a participar en el MAP Broward organizando distintos talleres virtuales en colaboración con los municipios participantes. Durante estos talleres, los municipios presentan sus futuros proyectos, en los que describen el alcance del proyecto y los servicios necesarios a posibles proveedores antes de que se publiquen oficialmente las licitaciones. Esto sirve como oportunidad educativa para informar a las empresas locales acerca de la financiación disponible dándoles la información necesaria para tener su certificación y participar en el programa una vez que las licitaciones se hagan públicas.

Las actividades de difusión de la OESBD también incluyen una campaña de publicidad y marketing de gran alcance para mostrar los beneficios económicos creados a través de MAP Broward.

Se anima a las empresas del condado de Broward y fuera de él a que se soliciten sus certificaciones en el condado de Broward para participar en los proyectos y oportunidades disponibles; el mensaje es claro: Venga y haga negocios con el Gobierno del Condado de Broward.

## Actividades de la OESBD para el año fiscal 2021

- Un objetivo de 2,500 millones de dólares de fondos apalancados procedentes de fuentes estatales y federales amplía los recursos disponibles para invertir en iniciativas de transporte, utilizando una fuente de ingresos local destinada a tal fin.
- Creación de capacidad y asistencia técnica para garantizar que las pequeñas empresas estén certificadas y puedan competir para recibir financiación procedente de la sobretasa.
- Creación de puestos de trabajo directos, indirectos e inducidos en muchos sectores, incluidas las industrias de altos salarios; se prevén 30.000 nuevos puestos de trabajo en 30 años.
- Promoción del empleo y la equidad con programas de aprendices y otros programas dirigidos a zonas con alto nivel de desempleo y subempleo.



# Proyectos municipales

El plan de 30 años basado en proyectos incluía solicitudes municipales por un total de 2,800 millones de dólares para proyectos de capital, rehabilitación y mantenimiento, además de otros 540 millones de dólares para el Programa de Autobuses Comunitarios. El Acuerdo entre Localidades aprobado por la Junta de Comisionados del Condado el 21 de agosto de 2018 garantiza un mínimo del 10 % de los ingresos anuales procedentes de la sobretasa para financiar proyectos municipales, el Programa de Autobuses Comunitarios y las contingencias de los proyectos municipales. Durante 2021, el condado presupuestó aproximadamente 43.8 millones de dólares para proyectos e iniciativas de la sobretasa, casi 14 millones más de lo que se le exige financiar según el acuerdo.

## Gastos municipales presupuestados, año fiscal 2021

|   |              |
|---|--------------|
| Proyectos municipales de capital  | \$26,310,130 |
| Autobuses municipales comunitarios  | \$17,510,140 |
| Total de gastos municipales   | \$43,820,270 |
| Proyección de la garantía mínima anual (MAG, 10 % de los ingresos por la sobretasa) | \$29,913,970 |
| Cantidad presupuestada por encima de la MAG   | \$13,906,300 |

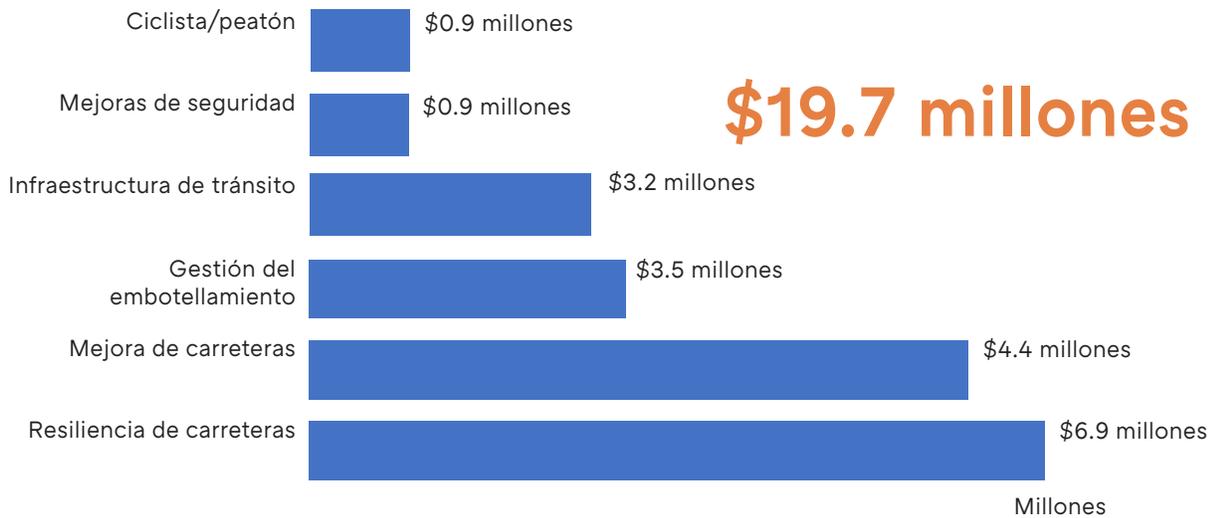
*Nota: Debido a la preparación de los proyectos, las adjudicaciones de proyectos en 2021 ascendieron a 19.7 millones de dólares. La diferencia entre lo presupuestado para Proyectos Municipales de Capital y los Proyectos de Capital Municipal Adjudicados (6.6 millones de dólares) se transfirió a las reservas para financiar futuros proyectos municipales. Incluso después de esa transferencia de saldos, el condado aún financia más de 7 millones de dólares por encima de la garantía mínima anual (MAG) en el año fiscal 2021.*

Entre el momento de la aprobación de la sobretasa y la fecha de entrada en vigor del Acuerdo de Servicios de la Sobretasa del Condado con la MPO, se permitió a los municipios intercambiar proyectos, siempre y cuando no hubiera un impacto financiero en el plan. Según los términos del acuerdo actual, no se permiten los intercambios de proyectos; y los municipios deben retirar los proyectos que ya no se desean, no son elegibles, ya se completaron con otros fondos o son inviables mediante el envío de cartas oficiales dirigidas al condado y a la MPO. En 2021, un total de cuatro proyectos municipales de capital fueron retirados oficialmente de la consideración para obtener financiación. Además, en un esfuerzo por garantizar la eficiencia en la entrega de los proyectos, minimizar las molestias a los residentes y preservar el estado de las instalaciones, se agruparon tres proyectos en Cooper City y dos proyectos en Sunrise a pedido de cada ciudad. Asimismo, cuatro proyectos a los que se les concedió financiación para la fase de diseño en el Ciclo 1, se trasladaron a fase de construcción, debido a que en sus fases de diseño se financiaron con fuentes no procedentes de la sobretasa.

El acuerdo también establece el proceso de solicitud anual de nuevos proyectos municipales de capital, describe los criterios de evaluación que pueden utilizarse para la priorización y establece las condiciones en las que dichos proyectos pueden financiarse. Los proyectos clasificados y recomendados para su financiación durante el Ciclo 1 mantendrán su rango y prioridad de financiación, y constituirán la base del Plan de Cinco Años del Capital Municipal.



## Proyectos municipales de capital, año fiscal 2021



## Autobuses municipales comunitarios

Los autobuses municipales comunitarios son un eslabón clave en la red de transporte regional de la BCT, ya que permiten la circulación de minibuses con acceso para sillas de ruedas en los vecindarios de la ciudad y en los destinos más difíciles de atender con autobuses más grandes. Tránsito del Condado de Broward proporciona apoyo y asistencia técnica al personal, lo que incluye gestión de contratos, capacitación, planificación del servicio, programación, impresión de los horarios de los autobuses y compra de señales de parada de autobuses. Los programas existentes de autobuses comunitarios de 20 municipios son elegibles para la financiación completa de proyectos actuales y de ampliación, así como para cubrir los costos totales de capital y de operación y mantenimiento, con dos solicitudes municipales aprobadas en el año fiscal 2021.

### Autobuses comunitarios existentes y aprobados

|                  |                       |                                   |
|------------------|-----------------------|-----------------------------------|
| Coconut Creek    | Hillsboro Beach       | North Lauderdale ( <i>nuevo</i> ) |
| Coral Springs    | Lauderdale-By-The-Sea | Pembroke Pines                    |
| Dania Beach      | Lauderdale Lakes      | Plantation ( <i>nuevo</i> )       |
| Davie            | Lauderhill            | Pompano Beach                     |
| Deerfield Beach  | Lighthouse Point      | Tamarac                           |
| Fort Lauderdale  | Margate               | West Park                         |
| Hallandale Beach | Miramar               |                                   |

Durante el año fiscal 2021, se suprimió el requisito de 7.1 pasajeros por hora para calificar para financiación completa con la sobretasa a fin de dar lugar a las necesidades de los residentes y los municipios durante la pandemia de COVID-19. El condado de Broward ha presupuestado 17.5 millones de dólares para el Programa de Autobuses Comunitarios en el año fiscal 2021.



# Proyectos municipales de la sobretasa con acuerdos ejecutados en el año fiscal 2021

|  |   |  |  |
|--|---|--|--|
|  | <p><b>DANI-017/Fase de diseño</b><br/>Sistema de drenaje de aguas pluviales del sudeste</p> <p><b>Costo estimado</b><br/>\$865,440</p>  |  | <p><b>DAVI-001/Construcción Fase</b><br/>Ensanchamiento de College Ave</p> <p><b>Costo estimado</b><br/>\$1,000,000</p>                      |
|  | <p><b>DAVI-003/Fase de construcción</b><br/>Mejoras en Davie Rd</p> <p><b>Costo estimado</b><br/>\$4,859,167</p>                        |  | <p><b>DEER-007/Fase de diseño</b><br/>Mejoras en FAU Research Blvd</p> <p><b>Costo estimado</b><br/>\$480,000</p>                            |
|  | <p><b>DEER-005/Fase de diseño</b><br/>Mejoras en Pioneer Grove</p> <p><b>Costo estimado</b><br/>\$300,000</p>                           |  | <p><b>HOLL-035/Construcción Fase</b><br/>Calles completas - Hollywood Blvd</p> <p><b>Costo estimado</b><br/>\$700,000</p>                    |
|  | <p><b>MIRA-001/Fase de diseño</b><br/>Ampliación de Pembroke Rd y Miramar Pkwy</p> <p><b>Costo estimado</b><br/>\$7,730,000</p>         |  | <p><b>NLAU-008/Fase de diseño</b><br/>Aceras de la SW 64th Ter; calma del tráfico</p> <p><b>Costo estimado</b><br/>\$218,290</p>             |
|  | <p><b>NLAU-007.2/Fase de diseño</b><br/>Programa de Calma del Tráfico en los Vecindarios</p> <p><b>Costo estimado</b><br/>\$302,110</p> |  | <p><b>NLAU-007.1/Construcción Fase</b><br/>Programa de Calma del Tráfico en los Vecindarios</p> <p><b>Costo estimado</b><br/>\$1,998,187</p> |
|  | <p><b>OAKL-099/Fase de construcción</b><br/>Mejora del paisaje en Oakland Park Blvd</p> <p><b>Costo estimado</b><br/>\$330,006</p>      |  | <p><b>SWRA-032/Construcción Fase</b><br/>Drenaje de SW 50 St y SW 182 Ave</p> <p><b>Costo estimado</b><br/>\$124,000</p>                     |
|  | <p><b>WPRK-002/Fase de diseño</b><br/>Luces peatonales de State Road 7</p> <p><b>Costo estimado</b><br/>\$90,000</p>                    |  | <p><b>WPRK-003/Fase de diseño</b><br/>Calle completa en SW 48 Ave</p> <p><b>Costo estimado</b><br/>\$420,000</p>                             |

Nota: El costo estimado incluye únicamente la parte procedente de la sobretasa que no se deberá superar para las fases actuales según el acuerdo.



# Proyectos municipales de la sobretasa con acuerdos ejecutados en el año fiscal 2021

|  |  |  |   |
|--|--|--|---|
|  | <p><b>WPRK-004/Construcción Fase</b><br/>Mejora de la calle completa de SW 25 Street<br/><b>Costo estimado</b><br/>\$1,638,987</p>                   |  | <p><b>WPRK-008/Fase de diseño</b><br/>Mejora de la calle completa de SW 21st Street<br/><b>Costo estimado</b><br/>\$240,000</p>                         |
|  | <p><b>WEST-224/Fase de construcción</b><br/>Mejoras de intersecciones en Royal Palm Blvd<br/><b>Costo estimado</b><br/>\$1,612,082</p>               |  | <p><b>WEST-307.1/Construcción Fase</b><br/>Programa de señalización de toda la ciudad<br/><b>Costo estimado</b><br/>\$181,039</p>                       |
|  | <p><b>WEST-308/Fase de construcción</b><br/>Zona escolar de la escuela Indian Trace Elementary<br/><b>Costo estimado</b><br/>\$319,086</p>           |  | <p><b>WILT-012/Fase de construcción</b><br/>Calle completa<br/><b>Costo estimado</b><br/>\$467,315</p>  |
|  | <p><b>WILT-006/Fase de construcción</b><br/>Mejora del paisaje de Median<br/><b>Costo estimado</b><br/>\$279,133</p>                                 |  | <p><b>WILT-003/Fase de diseño</b><br/>Mejoras para la calma y la seguridad de Davie Rd<br/><b>Costo estimado</b><br/>\$240,000</p>                      |
|  | <p><b>FTLAUD-R&amp;M-02/ Fase de construcción</b><br/>Mantenimiento de S Ocean Dr Bridge<br/><b>Costo estimado</b><br/>\$2,176,937</p>               |  | <p><b>PLANT-R&amp;M-02/Construcción Fase</b><br/>Repavimentación de varias calles de toda la ciudad<br/><b>Costo estimado</b><br/>\$2,749,823</p>       |
|  | <p><b>SWRANCHES-R&amp;M-02 Fase de construcción</b><br/>Rehabilitación y repavimentación de carreteras I<br/><b>Costo estimado</b><br/>\$737,005</p> |  | <p><b>SWRANCHES-R&amp;M-03 Fase de construcción</b><br/>Rehabilitación y repavimentación de carreteras II<br/><b>Costo estimado</b><br/>\$1,223,165</p> |

Para obtener más información sobre los proyectos financiados con la sobretasa, visite la página web del Panel Público de Proyectos:



# Administración del Programa de Avance de la Movilidad

La Administración del Programa de Avance de la Movilidad (Administración del MAP) mantiene operativas las responsabilidades de la Junta de Supervisión y sigue prestando servicios de planificación y apoyo para implementar en el programa de 30 años. En el año fiscal 2021, se alcanzaron los siguientes logros:

- Autoridad de Nombramiento: Planificación, agenda y presentación
- Junta de Supervisión: Planificación, agenda, presentaciones y sesiones informativas para reuniones, talleres y retiros
- Administración del acuerdo de servicios para la sobretasa con la MPO
- Preparación de informes, actualizaciones y recomendaciones a la Comisión del Condado y a la Administración del Condado (Equipo Ejecutivo Central de la Sobretasa)
- Preparación del presupuesto de la sobretasa para que la Junta de Supervisión actúe
- Comunicación de las recomendaciones de la Junta de Supervisión a la Comisión del Condado
- Creación de políticas y procedimientos para los procesos de gestión
- Comunicación con las partes interesadas externas: Departamento de Transporte de Florida, Distrito 4, Organización de Planificación Metropolitana, Municipios, Estado, agencias federales, empresas y residentes
- Coordinación del Grupo Ejecutivo Central de la Sobretasa
- Prestación de asistencia técnica a los municipios, lo que incluye talleres, reuniones individuales y presentaciones sobre los procesos y recursos de la sobretasa a los socios municipales
- Preparación del material de comunicación, marca y marketing para informar al público y promover el programa
- Colaboraciones interfuncionales en materia de adquisiciones, comunicaciones y finanzas
- Supervisión de las finanzas de los programas de la sobretasa en nombre de la Junta de Supervisión



El Programa tiene tres elementos fundamentales con los que se alinean todas las iniciativas: la rendición de cuentas, la resiliencia y la transparencia. La administración de MAP ayuda a la Junta de Supervisión en la operacionalización de la transparencia y la rendición de cuentas. Los logros adicionales alcanzados dentro de estos elementos son los siguientes:

## Rendición de cuentas

- Se centralizó el sistema de administración financiera de la sobretasa.
- Se implementó un sistema financiero centralizado de la sobretasa con informes personalizados, incluida la información sobre las subvenciones municipales de dicho impuesto.
- Se publicó el primer informe inaugural de la Junta de Supervisión.
- Se publicó el Panel Público de Proyectos.
- Desarrollo y mantenimiento del sitio web.
- Se implementó la Oficina de Administración de Proyectos para la supervisión de la ejecución de los proyectos municipales.

## Resiliencia

- Se colaboró con un responsable de resiliencia para desarrollar un proceso de revisión de todos los proyectos financiados con la sobretasa (del condado y municipales) con relación a los aspectos de resiliencia, con recomendaciones y componentes de asistencia técnica incluidos en el proceso de revisión y recomendación. Está previsto que este proceso se analice con la Junta de Supervisión y se aplique en 2022.

## Transparencia

- Revisión completa del sitio web de MAP Broward y se aumentó significativamente el contenido, haciendo hincapié en un acceso más fácil a la información sobre las actividades de la sobretasa.
- Desarrollo y mantenimiento del nuevo Panel Público de Proyectos y otras herramientas interactivas en línea.
- Lanzamiento del Plan de Trabajo de Cinco años del Proyecto.
- Se publicó el “Informe inaugural de 2020”.
- Se celebró la Presentación de la Sobretasa y el Día del Marketing Municipal.
- Se renovó la marca del programa y pasó a llamarse MAP Broward.



# Difusión al público y educación

Para fomentar la transparencia, la Administración del MAP pasó el año 2021 concentrada en presentar la información sobre la sobretasa para el transporte de forma coherente y transparente al público en general y a sus partes interesadas a través de eventos, materiales de marketing, plataformas digitales y presentaciones.

## Informe inaugural y plan de cinco años

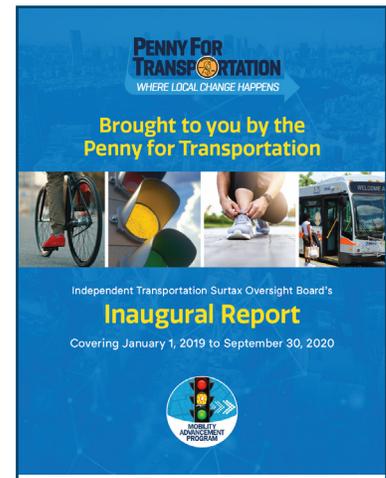
El año fiscal se inició con el evento Presentación de la Sobretasa; un evento organizado para las partes interesadas y los medios de comunicación con el propósito de lanzar el primer plan de trabajo de cinco años del Programa de Avance de la Movilidad y la autoría del primer informe anual mientras se presentaban los proyectos dentro de sus diferentes categorías. Se invitó a miembros de los medios de comunicación, empleados del condado y partes interesadas del gobierno.



Director de obras públicas en la Presentación de la Sobretasa



Demostración del autobús eléctrico en la presentación de la sobretasa



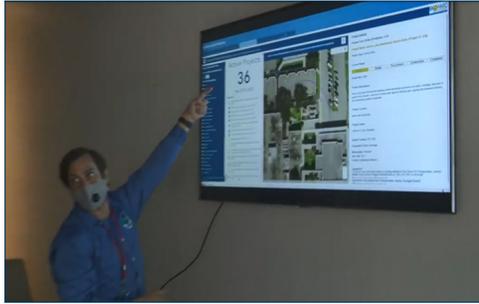
Portada del informe inaugural

El evento destacó varias inversiones nuevas de la sobretasa, a través de zonas de activación y demostración. El evento fue bien organizado como una visita de “casa abierta” para promover el distanciamiento social. Los asistentes fueron recibidos primero, en la primera planta de la Terminal 25 del PEV, por una gran exposición de vehículos de BCT y TOPS. Los miembros del personal de BCT los invitaron a subir a los vehículos y les dieron un recorrido informativo. Cuando los invitados se dirigieron a la “zona de activación” de la segunda planta, la primera oportunidad de aprendizaje que encontraron fueron videos y charlas sobre algunos de los proyectos actuales y futuros de obras públicas y construcción de carreteras del condado.

A continuación, por primera vez en el sur de Florida, se les presentó a los asistentes la demostración de la tecnología de vehículo a infraestructura, momento en que los expertos técnicos de la empresa de software hicieron demostraciones en vivo y respondieron preguntas.

Por último, los asistentes tuvieron la oportunidad de ver en funcionamiento el panel público de proyectos de la sobretasa, donde se pusieron a disposición de los asistentes los próximos casi 700 proyectos aprobados para su financiación en el Primer Plan de Cinco Años del Condado y los Municipios (años fiscales del 2021 al 2025). Esta presentación también ofreció la primera oportunidad de distribuir el “Informe inaugural del Programa de Avance de la Movilidad”.





*Demostración del panel de proyectos en la Presentación de la Sobretasa*



*Modelador de movilidad del transporte de la Administración del MAP*

## Renovación de marca

Por qué renovamos la marca: Una pieza integral del Plan de Relaciones Comunitarias 2021 era renovar la marca de la campaña educativa de Penny for Transportation con un nombre de programa comprensible, acentuado por una representación o logotipo fácilmente reconocible. La Junta de Supervisión y el condado consideraron que la marca era una prioridad.

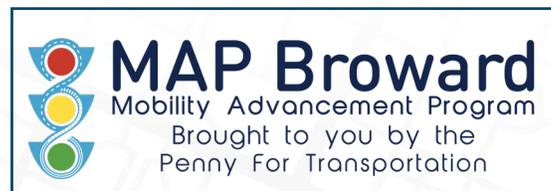
Se entregaron encuestas sobre el logotipo de la marca a miles de miembros de la comunidad, miembros de asociaciones profesionales, partes interesadas de la sobretasa, profesionales del transporte nacionales y locales, y políticos. Después de encuestar a la comunidad (tanto en persona como en línea), se adoptó un nombre y un eslogan para el programa, y la campaña Penny For Transportation pasó a llamarse oficialmente MAP Broward, presentado por Penny for Transportation

El conocido eslogan “Presentado por Penny for Transportation” se mantiene; es un excelente recordatorio de que las miles de mejoras de movilidad brindadas realmente están presentes en Broward gracias al apoyo de los votantes. El “MAP” en MAP Broward no es solo un acrónimo de Mobility Advancement Program (Programa de Avance de la Movilidad), sino un recordatorio de que la implementación de soluciones de movilidad innovadoras y de primera clase puede poner a Broward en el mapa. Además, el Panel Público de Proyectos es un mapa de todos los proyectos financiados con la sobretasa del condado y de los municipios, y se puso en marcha al mismo tiempo que la nueva marca.

El logo muestra una luz de avance que refleja la conectividad a través de múltiples opciones y soluciones de movilidad.



*Encuesta a la comunidad para la renovación de la marca*



*Nuevo logo de MAP Broward*



*Encuesta a la comunidad para la renovación de la marca*



## Lo que hicimos con la nueva marca

Poco después de que se estableciera la marca MAP Broward en plataformas digitales —tales como el panel de proyectos financiado por la sobretasa, los sitios web, los sitios de redes sociales adicionales, los videos, las infografías y el material colateral—, se desarrolló la señalización del proyecto y los materiales de apoyo para marketing. Además, se realizaron talleres y presentaciones para los socios, y se crearon y distribuyeron a los socios comunitarios materiales educativos y accesibles del programa (como el boletín electrónico The MAP Broward Connector).



Logo de los boletines



MAP Broward en Broward College



Reunión de participación pública para el próximo proyecto financiado con la sobretasa

Se mantendrán todos los esfuerzos de difusión y educación, con más presentaciones comunitarias y representación en eventos locales de la comunidad, con material de marketing y videos traducidos a otros idiomas. Los proyectos de MAP Broward se harán evidentes cuando se instale en los proyectos de construcción la marca de la sobretasa para el transporte, mostrando el logotipo de MAP Broward en los autobuses municipales, los autobuses híbridos del BCT y las instalaciones del BCT durante el próximo año.



Señal real de construcción en la carretera



Señal real de construcción en la carretera



Señal real de construcción en la carretera



# Oficina de Administración de Programas

Continuando con su desarrollo en apoyo de la misión de supervisar la ejecución de todos los proyectos financiados con la sobretasa, los principales logros de la Oficina de Administración de Programas (PMO) son los siguientes:

- Se estableció un marco para estandarizar la supervisión de proyectos por parte del condado de Broward. Se desarrollaron y revisaron políticas, procedimientos y plantillas de presentación de informes con los municipios como parte del taller municipal sobre la sobretasa, que se celebró el 25 de mayo de 2021. En posteriores reuniones presenciales de introducción a la PMO, celebradas con cada uno de los municipios, el personal de la PMO revisó las “reglas de participación”, los requisitos de presentación de informes y las plantillas de muestra. Además, se debatieron y se entregaron protocolos de asociación y asistencia para el seguimiento y la supervisión eficaces de la ejecución de los proyectos municipales financiados con la sobretasa.
- Se estableció la función de enlace de la gestión de proyectos municipales; el propósito de este rol es supervisar y apoyar la ejecución del proyecto. Es decir, el avance y el cumplimiento con el plan del proyecto. Además, si el municipio hace una solicitud por escrito, el enlace ofrece orientación y asistencia para la evaluación y la administración de problemas y riesgos.
- Supervisión continua del proyecto: Se ha iniciado la supervisión de la administración de proyectos para los veintisiete (27) Acuerdos entre Localidades (ILA) actualmente firmados con trece (13) municipios, como se muestra abajo en la Tabla 1. Las actividades de supervisión previstas se han ampliado a menudo para que incluyan, con invitación de los municipios, asistencia a conferencias previas a la construcción, reuniones de avances, etc. Estas invitaciones representan signos positivos de la asociación para el éxito y permiten el apoyo de la PMO a la administración y la rendición de cuentas del municipio en sus proyectos. Hasta la fecha, las reuniones e interacciones con la PMO de la Sobretasa del Condado de Broward han dado lugar a un compromiso muy positivo y a relaciones de colaboración.



## Oficina de Administración de Programas (continuación)

| ACTIVO - Proyectos de sobretasas de administración municipal |  |                   |                                |
|--|--|-------------------|--------------------------------|
| N.º  | Acuerdos (ILA)                                   | Municipio         | Fase del proyecto:             |
| 1  | 1  | Dania Beach       | Diseño                         |
| 2  | 2  | Davie             | Construcción                   |
| 3  | 2  | Deerfield Beach   | Diseño                         |
| 4  | 1  | Hollywood         | Construcción                   |
| 5  | 1  | Miramar           | Diseño                         |
| 6  | 3  | North Lauderdale  | Diseño/Construcción            |
| 7  | 2  | Oakland           | Construcción/Diseño            |
| 8  | 1  | SW Ranches        | Construcción                   |
| 9  | 4  | West Park         | Construcción                   |
| 10   | 3  | Weston            | Construcción                   |
| 11   | 3  | Wilton Manors     | Construcción/Diseño            |
| 12   | 1  | Fort Lauderdale   | Rehabilitación y mantenimiento |
| 13   | 1  | Plantation        | Rehabilitación y mantenimiento |
| n/c  | 2  | Southwest Ranches | Rehabilitación y mantenimiento |
| 13   | <b>Total (hasta la fecha) de municipios (31)</b> |                   |                                |

- Plataforma estandarizada para la administración de los programas: Bajo la dirección de la PMO, el equipo del condado hizo la evaluación inicial de las necesidades. La PMO ha elaborado la declaración de trabajos con contratación externa; el proceso está en curso.
- Administración del desempeño del programa de la sobretasa: Se desarrolló una propuesta de jerarquía de administración del desempeño de alto nivel para hacer un seguimiento y administrar el avance hacia los objetivos declarados del Programa de la Sobretasa. Se sigue trabajando para desarrollar los detalles de la jerarquía.
- Ampliación del portal y de la funcionalidad de la sobretasa: Dirigir el desarrollo necesario para crear una funcionalidad adicional en el Portal MAP de la Sobretasa, simplificando el proceso para que los municipios envíen al condado los documentos relacionados con la sobretasa para su revisión y aprobación. Gracias a una mejora en la funcionalidad del portal, los usuarios municipales autorizados también tendrán la posibilidad de solicitar apoyo y asistencia técnica relacionados con el proyecto al equipo a cargo de la sobretasa del condado.



# Asuntos legales de la sobretasa

El 16 de junio de 2020, la Junta de Comisionados del Condado aprobó noventa y siete (97) proyectos municipales de capital y cuarenta (40) proyectos municipales de rehabilitación y mantenimiento para que reciban la financiación correspondiente al Ciclo 1 de la sobretasa para el transporte. Se instó a los municipios adjudicatarios a que empezaran a enviar la documentación requerida al equipo jurídico de sobretasa para iniciar el proceso del Acuerdo de Financiación del Proyecto. A su vez, el condado, la MPO y los municipios participantes estuvieron revisando la segunda enmienda y la reafirmación del Acuerdo entre Localidades de la Sobretasa para el Sistema de Transporte para documentar la finalización y adjudicación del Ciclo 1, así como los procesos de evaluación y clasificación de ciclos futuros. Como la segunda enmienda fue aprobada oficialmente a principios de 2021, el equipo de Asuntos Legales de la Sobretasa pudo ejecutar eficientemente un total de veintiséis (26) acuerdos de proyectos (PFA) municipales al 30 de septiembre de 2021, por un total de casi 29.6 millones de dólares de financiación a municipalidades procedente de la sobretasa. Esto incluye veintidós (22) PFA en proyectos municipales de capital, 22.8 millones de dólares, y cuatro (4) proyectos de R&M, 6.8 millones de dólares.

- Revisar la elegibilidad de los proyectos y los gastos propuestos que serán financiados con la sobretasa
- Prestar asistencia legal a la Junta de Supervisión para determinar la elegibilidad de los proyectos
- Conducir negociaciones contractuales con los municipios cuando se firma un acuerdo entre localidades financiado con la sobretasa
- Servicios legales generales, incluida la orientación sobre políticas y procedimientos, reglamentos y formación ética a la Junta de Supervisión

## Oficina del Auditor del Condado

La Oficina del Auditor del Condado apoyo los elementos fundacionales del programa en virtud de la transparencia y la rendición de cuentas. Esta Oficina presta servicios de asesoramiento permanente al programa de sobretasa, incluido el asesoramiento en licitaciones y negociaciones. Principalmente, la Oficina del Auditor del Condado lleva a cabo las auditorías incluidas en el plan de auditoría, además de las auditorías solicitadas por la Junta de Supervisión. Actualmente, hay tres auditorías de 2021 en curso, que incluyen a la Organización de Planificación Metropolitana (MPO), el Programa de Autobuses Comunitarios y el área de Adquisiciones de Tránsito



# Organización de Planificación Metropolitana

La Organización de Planificación Metropolitana (MPO) de Broward tiene objetivos federales y estatales y actúa como entidad de planificación del transporte a largo plazo del Condado. También ejerce un papel en la determinación de cómo se distribuyen ciertos fondos federales para el transporte en nuestra comunidad.

## Acuerdo de "servicios de la sobretasa"

En 2019 se estableció un acuerdo de 5 años entre el condado y la Organización de Planificación Metropolitana de Broward (MPO), llamado Acuerdo de Servicios de la Sobretasa. La MPO se encarga de revisar, clasificar y recomendar anualmente los proyectos de transporte solicitados por los municipios, basándose en su capacidad para aliviar el embotellamiento y mejorar la conectividad. Durante este año fiscal, la MPO se centró en trabajar con los municipios participantes para presentar solicitudes para el ciclo de aplicaciones para proyectos municipales de capital (MCP) del año fiscal 2021. El 25 de marzo de 2021, se llevó a cabo y se grabó un taller virtual en el que la MPO explicó su portal de solicitudes, el proceso y respondió a las preguntas de los municipios presentes. Los municipios tuvieron 28 días para enviar sus solicitudes a través del portal, ya que el período de solicitud comenzó el 26 de marzo de 2021 y terminó el 22 de abril de 2021.

Durante la reunión de la Junta de Supervisión del 11 de junio de 2021, la MPO presentó los resultados del proceso de solicitud de proyectos municipales de capital (MCP) del año fiscal 2021 y las recomendaciones para el nuevo quinto año del Plan de Cinco Años (año fiscal 2026):

### Resultados de la solicitud y las recomendaciones del proyecto municipal de capital (MCP) del año fiscal 2021 para el nuevo quinto año del Plan de Cinco Años (año fiscal 2026)

| Rango | Municipio     | Nombre del proyecto  | Fase             | Año fiscal 2026*    |
|-------|---------------|--|------------------|---------------------|
| 18    | Pembroke Park | Mejoras de los desagües pluviales de SW 25 Street (fase 11)  | Construcción     | \$1,272,115         |
| 34-37 | Miramar       | Ampliación de Miramar Pkwy hasta Pembroke Rd; ampliación de Pembroke Rd desde SW 160 Ave hasta US-27 | Construcción     | \$11,000,000        |
| 65    | Coral Springs | NW 39th Street desde Coral Ridge Drive hasta NW 10 Ave   | Construcción     | **                  |
| 73    | Wilton Manors | Calles completas   | Construcción     | \$2,082,495         |
| 74    | West Park     | Calles completas de la SW 48 Avenue  | Construcción     | \$3,644,366         |
| 75    | Weston        | Mejoras en la carretera de Indian Trace Road   | Construcción     | \$291,549           |
|       |               |  | <b>TOTAL</b>     | <b>\$19,540,023</b> |
|       |               |  | <b>MAG anual</b> | <b>\$20,778,874</b> |
|       |               |  | <b>Resto</b>     | <b>\$1,238,851</b>  |

\*Factores de inflación aplicados que reflejan el factor de inflación de los costos del Departamento de Transporte de Florida para 2026

\*\*El costo final del proyecto está pendiente por la finalización del diseño



# Descripción general financiera

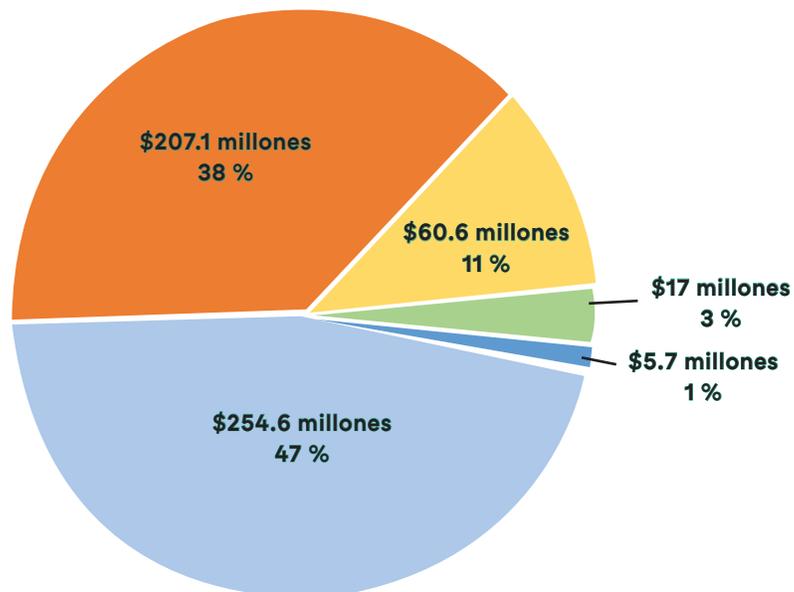
## Gastos elegibles para la sobretasa

Las categorías de gastos elegibles para la sobretasa incluyen capital, planificación, operaciones y mantenimiento, y servicios de asistencia:

- Capital incluye vehículos nuevos, refugios de autobús, nuevas instalaciones, construcción de carreteras/seguridad, fibra óptica, control adaptativo de señales, mejoras de las intersecciones, actualizaciones a brazos de mástil, ampliación de la capacidad de las carreteras, mejoras en las zonas de seguridad de las escuelas, calles completas, carriles para bicicletas, aceras, alumbrado público, mantenimiento de la detección por video, etc.
- Planificación incluye estudios, investigaciones, análisis y encuestas relacionados con la movilidad.
- Operaciones y mantenimiento incluyen el personal dedicado a los nuevos servicios de la sobretasa y a la implementación del programa, las mejoras del nivel de servicio y los gastos operativos.
- Administración del MAP incluye: supervisión en asuntos legales; auditorías; asistencia a la Junta de Supervisión y a la Autoridad de Nombramiento; asistencia técnica a municipios y gestión de contratos municipales, difusión y capacitación a pequeñas empresas, coordinación de asuntos intergubernamentales, innovaciones en la movilidad y la planificación del transporte, visualización de datos GIS y modelado 3D, divulgación comunitaria, relaciones con los medios de comunicación, comunicaciones, creación de marca, redes sociales, sitio web, gestión financiera y elaboración de informes, preparación de presupuestos, etc.

El gráfico de pastel de abajo muestra estos gastos por categoría, junto con los porcentajes correspondientes.

**Fondo de la Sobretasa para el Transporte del Condado de Broward, año fiscal 2021**



- Reserva para necesidades de proyectos futuros
- Operación
- Administración del MAP
- Capital
- Planificación



El año fiscal 2021 fue el segundo año completo de recaudación de la sobretasa para el transporte, en el que se proyectó recibir 417 millones de dólares en fondos procedentes de la sobretasa y se calcularon 82 millones de dólares en desembolsos. Al 30 de septiembre de 2021, se estimó que la combinación de las recaudaciones de la sobretasa para el transporte con el saldo de capital por dicho impuesto fue de \$847 millones.

Abajo se presentan las proyecciones de los ingresos procedentes de la sobretasa del año fiscal 2022 al año fiscal 2026 presentadas en el Presupuesto de capital recomendado del Condado para el año fiscal 2022 (publicado el 15 de julio de 2021). Si se comparan las proyecciones del año fiscal 2021 y 2022, la reducción acumulada para los años disponibles (del año fiscal 2022 al 2025) totalizó 64 millones de dólares.

| Ingresos por la sobretasa en el Plan de Cinco Años del año fiscal 2022 al 2026 |                       |                       |                       |                       |                 |
|--|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------|
|  | Año fiscal 2022       | Año fiscal 2023       | Año fiscal 2024       | Año fiscal 2025       | Año fiscal 2026 |
| Proyección del Plan de Capital de Cinco Años para el año fiscal 2021           | \$357,948,590         | \$367,613,210         | \$377,538,760         | \$387,732,310         | n/c             |
| Proyección del Plan de Capital de Cinco Años para el año fiscal 2022           | \$342,581,790         | \$351,831,500         | \$361,330,950         | \$371,086,890         | \$381,106,240   |
| <b>Reducción</b>   | <b>\$(15,366,800)</b> | <b>\$(15,781,710)</b> | <b>\$(16,207,810)</b> | <b>\$(16,645,420)</b> | n/c             |

En agosto de 2021, la Junta de Supervisión de la Sobretasa consideró una moción para aprobar los proyectos y gastos propuestos para el año fiscal 2022 en las siguientes categorías:

- 25 millones de dólares para capital de tránsito
- 6.3 millones de dólares para capital de vías de tránsito
- 74 millones de dólares para infraestructura de tránsito
- 60.4 millones de dólares para proyectos de capital de obras públicas
- 20 millones de dólares para la operación de tránsito
- 15 millones de dólares para autobuses comunitarios
- 30.6 millones de dólares para proyectos municipales de capital
- 6.6 millones de dólares para servicios de apoyo

## Fondos apalancados

El objetivo a 30 años del Programa de Sobretasa para el Transporte es apalancar 2,500 millones de dólares en fondos locales, estatales y federales

- Los siguientes proyectos financiados con la sobretasa al tránsito del condado de Broward se han apalancado con otras fuentes de financiamiento durante el año fiscal 2021 como se indica abajo:
  - Proyecto de instalación de mantenimiento de Copans Road: \$17.3 millones de dólares
  - Proyecto de infraestructura de carga de autobuses eléctricos: \$2.5 millones de dólares
  - Proyecto de mejora de la seguridad: \$597.000 dólares
- También se han obtenido fondos de apalancamiento por un valor de 596,000 dólares para varios proyectos de la sobretasa de Obras Públicas, incluido el proyecto de conversión de brazos de mástil, y para hacer avanzar los proyectos de la sobretasa hasta una fase de “listo para la construcción”.

Además, en el año fiscal 2021 se han aplicado fondos apalancados por un total de aproximadamente 2.1 millones de dólares a varios proyectos municipales financiados con la sobretasa.



## Actualización de auditoría

A pedido de la Junta de Supervisión, se realizó una auditoría independiente del Programa de Sobretasa para el Transporte del Condado de Broward (el Fondo de la Sobretasa) durante 2021, para el año fiscal 2020. Esta fue la segunda auditoría del Programa de Sobretasa para el Transporte y abarcó el período de doce meses comprendido entre el 1 de octubre de 2019 y el 30 de septiembre de 2020 (cierre del año fiscal de 2020). El informe del auditor independiente tiene fecha del 13 de abril de 2021, y RSM US, LLP emitió un dictamen no modificado (“sin observaciones”), indicando que no había hallazgos ni comentarios acerca de la gestión con respecto a las finanzas del Fondo de la Sobretasa.

El objetivo principal de la auditoría es expresar una opinión sobre la presentación justa de los estados financieros del Fondo de la Sobretasa sobre las ventas del condado para el transporte, de conformidad con los principios contables generalmente aceptados en los Estados Unidos de América. Al término de la auditoría, RSM entregó al condado:

- El informe del auditor independiente sobre los estados financieros básicos del fondo de la sobretasa
- Una carta de representación de la administración por separado en relación con el Fondo de la Sobretasa
- Un informe para la Junta de Comisionados del Condado (BOCC) y para la Junta Independiente de Supervisión de la Sobretasa para el Transporte

Nota: En la fecha del presente informe anual, la auditoría del año fiscal 2021 no había sido terminada. La fecha estimada de finalización es el 30 de marzo de 2022

Durante el año fiscal 2021, la Oficina del Auditor del Condado revisó el contrato financiado por la sobretasa entre el condado y la MPO de Broward, así como el Programa de Transporte Comunitario Municipal y la Compras por parte de Tránsito del Condado de Broward.

## Sistemas de administración financiera

En octubre de 2020, se implantó un nuevo módulo para el cálculo de los costos de los proyectos (“Centro de Trabajo de Proyectos”) en el sistema de administración financiera PeopleSoft del condado. El Centro de Trabajo de Proyectos proporciona mayor accesibilidad y transparencia con respecto a las actividades financieras relacionadas con el Fondo de la Sobretasa y permite a los usuarios monitorear e informar sobre el Programa de Capital de la Sobretasa en todas las agencias financiadas con la sobretasa.

El nuevo módulo de cálculo de costos del proyecto facilitó la generación de los estados financieros correspondientes al período de seis meses que finaliza el 31 de marzo de 2021 y al período de nueve meses que finaliza el 30 de junio de 2021. La Administración del Programa de Avance de la Movilidad presentó los estados financieros a los miembros de la Junta de Supervisión.



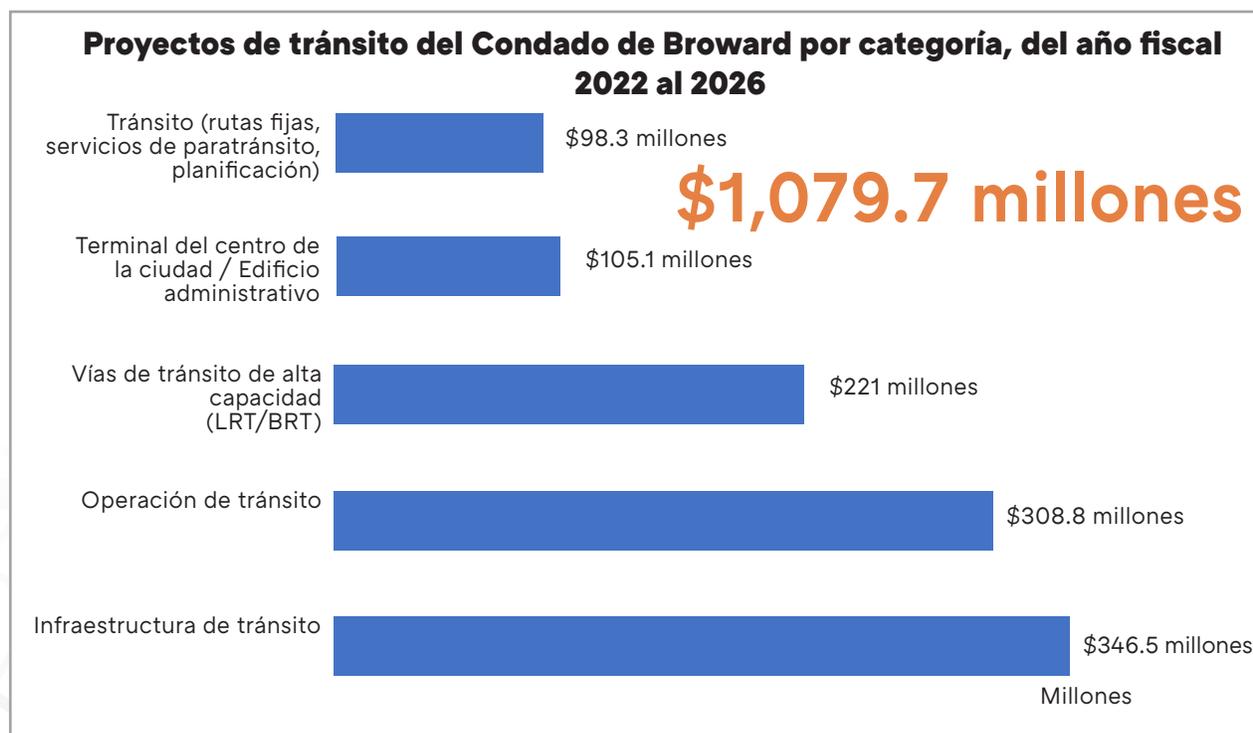
# Plan de cinco años: Del año fiscal 2022 al 2026

El 19 y 20 de agosto de 2021 se presentó a la Junta de Supervisión un plan de colaboración de cinco años y ésta lo aprobó. El plan contiene proyectos de capital del condado y municipales, así como los servicios de apoyo y planificación previstos, sobre la base del Presupuesto de Capital Recomendado del Condado de Broward del Año Fiscal 2022 al 2026.

Los proyectos incluidos en el Plan de Cinco Años se financiarán desde el año fiscal 2022 hasta el año fiscal 2026. En caso de que se disponga de fondos adicionales en un año dado del Plan de Cinco Años, se podrán incorporar proyectos adicionales.

## Tránsito

El Plan de Cinco Años de Tránsito del Condado de Broward incluye la continuación de las mejoras de tránsito, tales como el aumento del servicio (nuevo servicio y ampliación del servicio), comodidades en los autobuses en las rutas fijas y servicios de paratransito, autobuses nuevos, vehículos eléctricos y de combustible alternativo nuevos, la implementación de proyectos de tránsito de tren ligero (LRT) y tránsito rápido de autobuses (BRT), y la infraestructura de tránsito en todo el condado y para el desarrollo regional.



## Obras públicas

El Plan de Cinco Años de Obras Públicas incluye mejoras que aumentan la capacidad del sistema de carreteras del condado, así como estrategias asociadas para administrar el tráfico y reducir el embotellamiento. Además, el plan incluye diversas mejoras en las redes de vehículos, peatones y ciclistas con el fin de mejorar la seguridad y promover el desplazamiento multimodal

La resiliencia, uno de los objetivos fundamentales del programa, se promueve mediante la mejora de la capacidad de absorción de los sistemas de carreteras frente a las inundaciones, los daños causados por el viento, las lluvias torrenciales y otros fenómenos meteorológicos extremos predominantes en el sur de Florida y el condado de Broward.



## Proyectos municipales de capital

El plan municipal de cinco años incluye la financiación recomendada para las fases posteriores de los proyectos de capital aprobados por la Comisión del Condado en el Ciclo 1 (2020) para las fases de planificación y diseño. Este Plan de Cinco Años constituye la base de las asignaciones anuales de fondos de la sobretasa y ofrece a los beneficiarios de los fondos de la sobretasa un nivel de seguridad en la programación y planificación a largo plazo de los proyectos de transporte y los ingresos de la sobretasa. Incluye la financiación de 32 proyectos, 30 de los cuales serán financiados en su totalidad. Los criterios de inclusión en el Plan de Cinco Años fueron orden de clasificación del proyecto y la disponibilidad de fondos prevista.



## Proyectos municipales de capital (cont.)

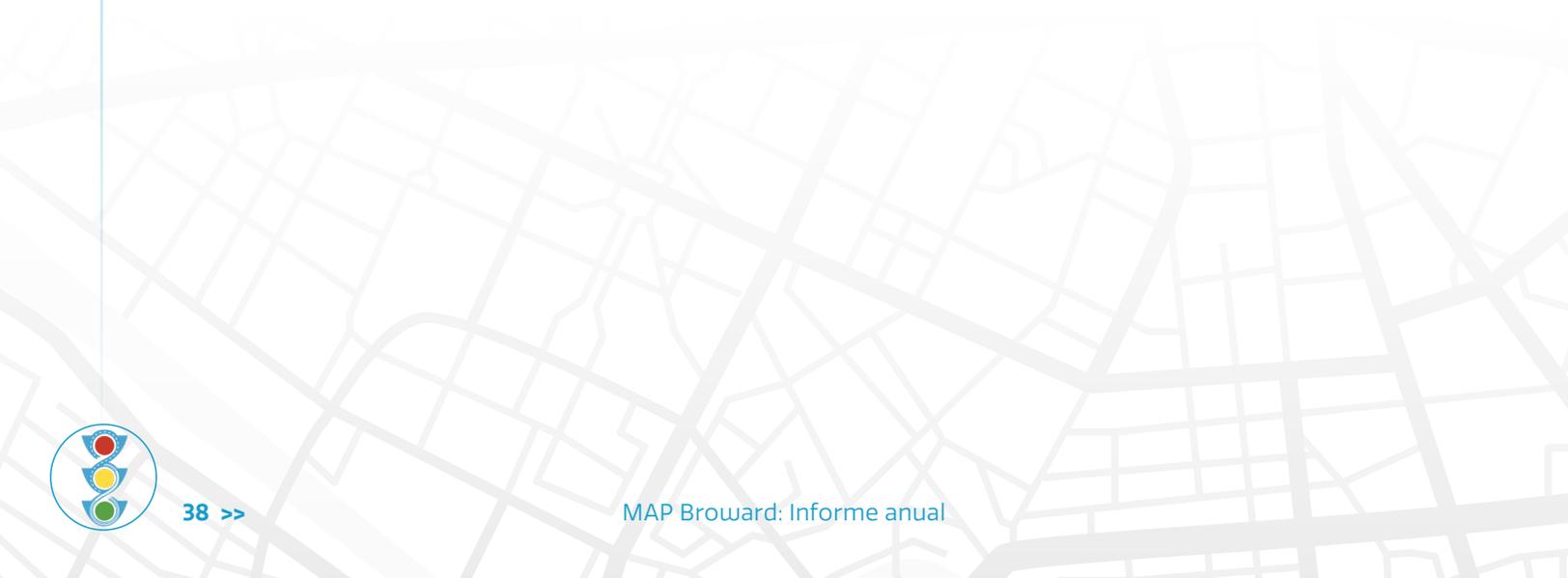
En particular, esta lista incluye algunos proyectos de alto costo a ejecutarse a través de varios años, como la ampliación de Pembroke Road y Miramar Parkway, cuyo costo se prevé que supere los 50 millones de dólares. Este proyecto está actualmente en fase de diseño. Para los proyectos de mayor valor en dólares, el límite anual de financiación se fijó en 11 millones de dólares, ya que es muy poco probable que un proyecto de construcción pueda tener un costo mayor que esa cantidad en un año dado.

## Oficina de Desarrollo Económico y Pequeñas Empresas

| Regional de 2021<br>(Sur de Florida)   | 2022 en todo el estado  | 2023-2025<br>Fuera del estado   |
|--|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Publicidad: radio, digital, redes sociales, anuncios impresos, publicaciones del sector</li> <li>Difusión y alcance: actos, conferencias, asociaciones</li> <li>Personal: Especialista en pequeñas empresas y PT19 (recopilación de datos)</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Publicidad: radio, digital, redes sociales, anuncios impresos, publicaciones del sector</li> <li>Difusión y alcance: actos, conferencias, asociaciones, reuniones</li> <li>Personal: Especialista en pequeñas empresas (cumplimiento)</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Estados con industrias sin presencia en el condado de Broward ni en Florida</li> <li>Estados con contratos de tránsito en Broward</li> <li>Publicidad: radio, digital, redes sociales, anuncios impresos, publicaciones del sector</li> <li>Difusión y alcance: conferencias, asociaciones, reuniones</li> <li>Personal: Especialista en desarrollo económico y pequeñas empresas</li> </ul> |

Para obtener más información sobre el Plan de Cinco Años, escanee este código QR:





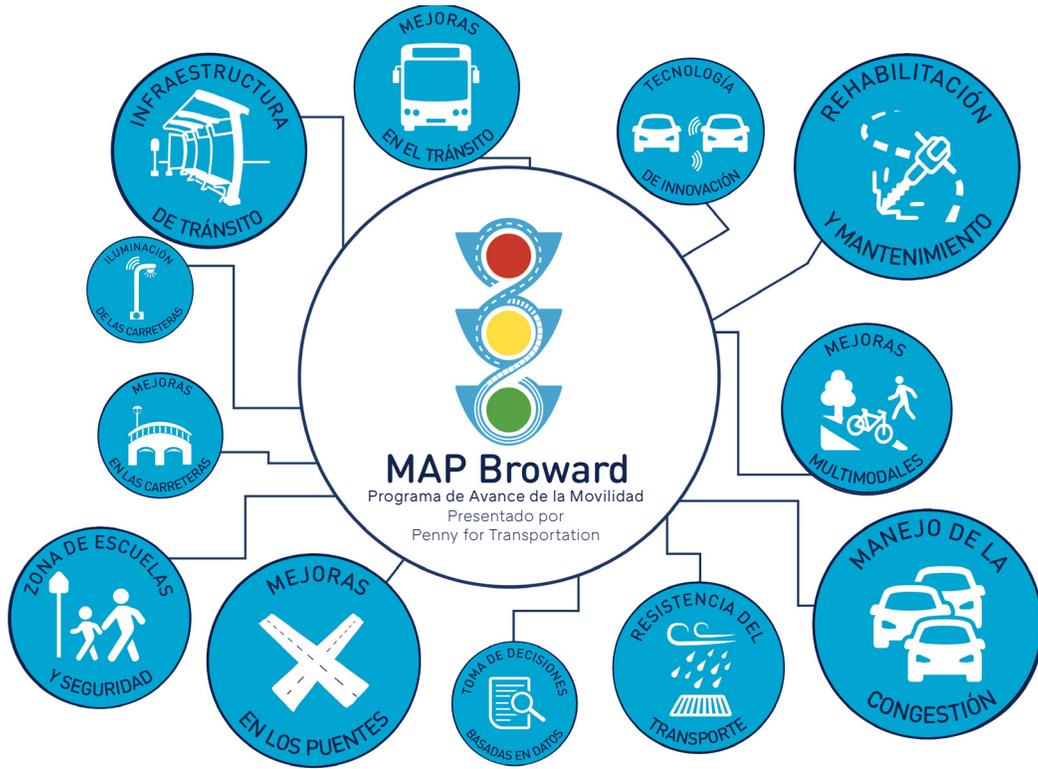
# Listas de contactos de la sobretasa

## Personal administrativo del condado y del MAP

| Nombre completo           | Nombre del puesto  | Correo electrónico         | N.º de teléfono | Agencia                         |
|---------------------------|--|----------------------------|-----------------|---------------------------------|
| Brannon, Harambie         | Asistente legal  | hbrannon@broward.org       | 954-357-7660    | Asuntos legales de la sobretasa |
| Burnett, Roy              | Especialista administrativo  | rburnett@broward.org       | 954-357-9513    | Administración del MAP          |
| Cassini, Gretchen         | Administradora del Programa de Avance de la Movilidad (MAP)<br>Coordinadora de la Junta de Supervisión | gcassini@broward.org       | 954-357-7579    | Administración del MAP          |
| Dalley-Johns, Margaret    | Gerente de finanzas  | mdalleyjohns@broward.org   | 954-357-9507    | Administración del MAP          |
| Francis, Nichole          | Especialista en desarrollo de pequeñas empresas  | nfrancis@broward.org       | 954-357-5670    | OESBD                           |
| Junor, Savika             | Especialista en desarrollo de pequeñas empresas  | sjunor@broward.org         | 954-357-6273    | OESBD                           |
| Kalil, Nichole            | Funcionaria de información pública   | nkalil@broward.org         | 954-357-9505    | Administración del MAP          |
| Lewis, Althea             | Asistente del administrador del condado  | amlewis@broward.org        | 954-357-9504    | PMO                             |
| Li, Min-Tang              | Ingeniero con licencia   | mli@broward.org            | 954-357-6661    | Movilidad e innovaciones        |
| Lopez, Kenneth            | Especialista en desarrollo de pequeñas empresas  | klopez@broward.org         | 954-357-6143    | OESBD                           |
| Lyn, Neil                 | Supervisor de la sección de planificación de la movilidad  | nlyn@broward.org           | 954-357-9512    | Movilidad e innovaciones        |
| Mayorga, Alexander        | Coordinador de desempeño del programa  | amayorga@broward.org       | 954-357-9503    | Administración del MAP          |
| Napier, Jeffrey           | Estratega de adquisiciones   | jnapier@broward.org        | 954-357-8632    | Administración del MAP          |
| Reynolds Perez, Devona    | Abogada asistente del condado  | dreynoldsperez@broward.org | 954-357-7600    | Asuntos legales de la sobretasa |
| Riggs, Roxanne            | Enlace municipal para la administración de proyectos   | riggs@broward.org          | 954-577-4618    | PMO                             |
| Rogers, Laura             | Especialista en auditoría  | larogers@broward.org       | 954-357-7106    | Oficina del auditor del condado |
| Rynard, Gavin             | Abogado asistente del condado  | grynard@broward.org        | 954-357-7600    | Asuntos legales de la sobretasa |
| Severyn, Josette          | Planificadora sénior   | jseveryn@broward.org       | 954-357-6632    | Movilidad e innovaciones        |
| Silva, Lina               | Coordinadora de proyectos del programa   | lsilva@broward.org         | 954-357-9506    | Administración del MAP          |
| Thompson, Audrey          | Coordinadora administrativa  | authompson@broward.org     | 954-357-9501    | Administración del MAP          |
| Wallace, Angela           | Abogada general de la sobretasa para el transporte   | ajwallace@broward.org      | 954-357-7600    | Asuntos legales de la sobretasa |
| Williams-Wilson, Tashauna | Especialista en información pública  | taswilliams@broward.org    | 954-357-9502    | Administración del MAP          |

## Puntos de contacto municipal para la sobretasa

| Municipio             | Nombre completo     | Nombre del puesto                              | Correo electrónico              | N.º de teléfono |
|-----------------------|---------------------|--|---------------------------------|-----------------|
| Coconut Creek         | Karen Brooks        | Gerente de la ciudad                           | kbrooks@coconutcreek.net        | 954-973-6720    |
| Cooper City           | Mike Bailey         | Director de servicios públicos                 | mbailey@coopercityfl.org        | 954-434-4300    |
| Coral Springs         | Brooke Peters       | Planificadora de transporte                    | BPeters@coralsprings.org        | 954-344-1159    |
| Dania Beach           | Colin Donnelly      | Administrador de subvenciones/CIP              | cdonnelly@daniabeachfl.gov      | 954-924-6808    |
| Davie                 | Abidemi Ajayi       | Ingeniero auxiliar de la ciudad                | aajayi@davie-fl.gov             | 954-797-1096    |
| Deerfield Beach       | Priscilla Cygielnik | Servicios ambientales                          | pcygielnik@deerfield-beach.com  | 954-616-7046    |
| Fort Lauderdale       | Gail Jagessar       | Coordinadora de proyectos especiales           | gjagessar@fortlauderdale.gov    | 54-828-6814     |
| Hallandale Bch        | Vanessa Leroy       | Directora de servicios para el desarrollo      | vleroy@cohb.org                 | 954-457-1376    |
| Hillsboro Beach       | Mac Serda           | Gerente de municipio                           | mserda@townofhillsborobeach.com | 954-427-4011    |
| Hollywood             | Gus Zambrano        | Asistente del gerente de la ciudad             | gzambrano@hollywoodfl.org       | 954-921-3201    |
| Lauderdale by the Sea | Neysa Herrera       | Asistente del gerente del municipio            | neysah@lbts-fl.gov              | 954-640-4212    |
| Lauderdale Lakes      | Ronald Debrunes     | Director de obras públicas                     | ronaldd@lauderdalelakes.org     | 954-535-2778    |
| Lauderhill            | Zach Davis-Walker   | Administrador de operaciones                   | zdavis-walker@lauderhill-fl.gov | 954-730-4247    |
| Lighthouse Point      | Charles Schramm     | Director de Obras Públicas                     | cschramm@lighthousepoint.com    | 954-946-7386    |
| Margate               | Gio Batista         | Obras públicas                                 | gbatista@margatefl.com          | 954-972-8126    |
| Miramar               | Leah DeRiel         | Ingeniero municipal adjunto                    | lderiel@miramarfl.gov           | 954-602-3356    |
| North Lauderdale      | Tammy Reed-Holguin  | Desarrollo comunitario                         | tholguin@nlauderdale.org        | 954- 597-4737   |
| Oakland Park          | Brynt Johnson       | Dir. de Servicios de Ingeniería y Construcción | brynt.johnson@oaklandparkfl.gov | 954-630-4343    |
| Parkland              | Sherri Toops        | Gerente de presupuestos y subvenciones         | stoops@cityofparkland.org       | 954-757-4181    |
| Town of Pembroke Park | Heidi Siegel        | Planificadora de la ciudad                     | townplanner@tppfl.gov           | 954-966-4600    |
| Pembroke Pines        | Karl Kennedy        | Ingeniero de la ciudad                         | kkennedy@ppines.com             | 954-518-9044    |
| Plantation            | Carole Morris       | Asistente del gerente de la ciudad             | cmorris@plantation.org          | 954-797-2210    |
| Pompano Beach         | Horacio Danovich    | Director de innovación del distrito            | horacio.danovich@copbfl.com     | 954-786-7834    |
| Southwest Ranches     | Emily Aceti         | Gerente de servicios comunitarios              | eaceti@southwestranches.org     | 954-343-7453    |
| Sunrise               | Sean Dinneen        | Asistente del gerente de la ciudad             | sdinneen@sunrisefl.gov          | 954-746-3430    |
| Tamarac               | Laura Karpaviciute  | Asistente del gerente de la ciudad             | laura.karpaviciute@tamarac.org  | 954-597-3522    |
| West Park             | Gregory Perry P.E.  | Ingeniero de la ciudad                         | gperry@cityofwestpark.org       | 954-350-2705    |
| Weston                | Karl Thompson       | Asistente del gerente de la ciudad             | kthompson@westonfl.gov          | 954-385-2601    |
| Wilton Manors         | Todd DeJesus        | Admón. de proyectos y subvenciones de capital  | tdejesus@wiltonmanors.com       | 954-390-2105    |



Puede acceder a nuestra cuenta en las redes sociales buscando **@MAPBroward** o visite **MAPBroward.broward.org**

✉ Las consultas por correo electrónico deben enviarse a: **mapsocial@broward.org**







# MAP Broward

Mobility Advancement Program

Brought to you by the  
Penny For Transportation

[mapbroward.broward.org](http://mapbroward.broward.org)

Se reprodujeron 100 copias de este documento público a un costo bruto de \$345 o \$3,45 por copia para informar al público de los servicios provistos por el condado de Broward.